SCHNEIDER Consulting
Fördermittelagentur für Unternehmen & Verbände

# Online-Update zum IHA-Kompass für Förderprogramme

*Fördermittel für eine nachhaltige Hotellerie*

Webinar für IHA-Mitglieder: Dienstag, 21. April 2026 von 11-12 Uhr

© SCHNEIDER Consulting (04-2026)

# Kurzvorstellung

## Pascal Schneider

- Studium der Betriebswirtschaftslehre
- Schwerpunkt Finanzen, Controlling & Projektmanagement
- 20 Jahre in verschiedenen Unternehmen im In- und Ausland
- Fördermittelberatung für Verband der Medienbranche mit 4.000 Mitgliedsunternehmen aufgebaut und etabliert

## SCHNEIDER Consulting

- Fördermittelagentur für Unternehmen & Verbände
- Individuelle Beratung und Recherche (kein Tool)
- **Ganzheitliche Beratung** & langfristige Fördermittelstrategie
- **Zentraler Ansprechpartner** & starkes Partnernetzwerk
- Fördermittel-Plattform für Verbände

## Fördermittel-Screening

Wir finden alle Fördermittel für Ihr Unternehmen oder Ihre Verbandsmitglieder

## Fördermittel-Beratung

Individuelle & langfristige Fördermittel-Strategie für Ihr Unternehmen

## Fördermittel-Management

Wir übernehmen die Formalitäten bzw. Begleitung durch Partnernetzwerk

© SCHNEIDER Consulting (04-2026)

# Agenda

1. Fördermittel Grundlagen & Grundsätze 15 Min.
2. Vorstellung IHA-Kompass für Förderprogramme 5 Min.
3. Fördermittel für eine nachhaltige Hotellerie 15 Min.
4. Fragen & Antworten sowie Austausch der Teilnehmenden 20 Min.

© SCHNEIDER Consulting (04-2026)

# 1. Fördermittel
# Grundlagen & Grundsätze

© SCHNEIDER Consulting (04-2026)

# *35 % der vom Bund geplanten Fördermittel wurden in den letzten Jahren nicht abgerufen!**

© SCHNEIDER Consulting (04-2026)



*Quelle: 28. und 29. Subventionsbericht des Bundes

# Europäisches Beihilferecht

## Staatliche Fördermaßnahmen unterliegen dem europäischen Beihilferecht

Durch Subventionen entstehen wirtschaftliche Vorteile gegenüber Mitbewerbern und anderen Unternehmen. Um den Wettbewerb zu schützen sind Beihilfen in der EU streng reglementiert.

### 1. De-minimis-Beihilfen

- Geringe Beihilfen, Auswirkungen auf Wettbewerb in EU werden als unwesentlich angesehen
- Schwellenwert in 3 (ganzen) Jahren darf Höchstbetrag **von 300.000 €** nicht übersteigen

### 2. AGVO - Allgemeine Gruppenfreistellungsverordnung

- Staatliche Beihilfen **für besonders förderwürdige Themen** zur Stärkung des EU-Binnenmarkts
- Zulässig z.B. für FuE, Energieeffizienz, erneuerbare Energien, strukturschwache Regionen
- Können **zusätzlich** zu De-minimis-Beihilfen gewährt werden

## Welche Beihilferegelung zutrifft, ist in der jew. Förderrichtlinie geregelt

© SCHNEIDER Consulting (04-2026)

# Stichwort Betriebsstätte

## Definition

- Fester **Standort** mit Einrichtung oder Anlage, über den ein Unternehmen geschäftlich tätig wird
- Eine Betriebsstätte ist ortsgebunden und vom **Unternehmenssitz** abzugrenzen (mehrere Standorte)
- Gemäß Abgabenordnung zählt darunter insbesondere der Ort der Geschäftsleitung, Zweigniederlassungen, Geschäftsstellen, **Fabrikations- oder Werkstätten**, Warenlager, **Verkaufsstellen**

## Warum wichtig?

- Förderprogramme sind **unabhängig vom Unternehmenssitz** möglich, wo Investition getätigt wird
- Ziel der Länder: Investitionen fördern und Arbeitsplätze schaffen oder erhalten
- Nutzung von Fördermitteln der **Länder** für Betriebsstätten
- Besondere Programme für strukturschwache Regionen (z.B. **GRW-Förderung**)
- Vorsicht bei **Verlagerung** von Betriebsstätten (evtl. Rückforderungsansprüche, Förderausschluss)
- **Beihilfegrenzen** beachten (z.B. De-minimis Verordnung der EU: max. 300.000 € in 3 Jahren).

© SCHNEIDER Consulting (04-2026)

# Förderprogrammarten

## Zuschuss

- Man erhält i.d.R. einen **nicht rückzahlbaren** Zuschuss nach Abschluss des Vorhabens
- Der Zuschuss deckt meistens einen prozentualen Teil der Kosten (oft zwischen 30 % und 70 %)
- Bei einigen Förderprogrammen werden sogar die gesamten Kosten zu 100 % übernommen

## Darlehen

- Man erhält ein Kredit zu **günstigen Konditionen**, oft mit tilgungsfreien Zeiten (oft zw. 1-3 Jahren)
- Im Gegensatz zum Zuschuss muss ein Darlehen zurückgezahlt werden
- Bei einigen Förderprogrammen gibt es einen **Tilgungszuschuss**, der die Rückzahlung reduziert

**Vorteile:**

- Oft nicht an besonders strenge Bedingungen geknüpft und **freier verwendbar**
- Vorfinanzierung während **tilgungsfreier Zeit** bereits Einnahmen generiert
- Wenn **beihilferechtliche Höchstgrenzen** ausgereizt, gibt es dennoch Förderkredite

© SCHNEIDER Consulting (04-2026)

# Förderkredit - Lohnt sich das?

## Beispiel Tourismusfinanzierung Plus der L-Bank in BaWü*

für Erweiterung & Modernisierung, Betriebsübernahmen, Investitionen wie Gebäude, Anlagen etc.

| | | | |
|---|---|---|---|
| **Kreditbetrag:** | **1.000.000 €** | | |
| Darlehensbeginn: | 15.04.26 | Laufzeit: | 7 |
| Zinssatz eff. p.a.: | 3,50% | Vergleichszinssatz eff. p.a | 5,50% |
| Tilgungszuschuss: | 10,00% | Tilgungsfreie Jahre: | 2 |
| **Zuschuss über LZ in €:** | **133.600 €** | **Zuschuss über LZ in %:** | **13,36%** |

## Zuzüglich Liquiditätsvorteile durch tilgungsfreie Jahre!

→ 24 Monate nur Zinsen (2.867 € fix) ab 25. Monat Tilgung (16.667 €) + Zinsen (fallend)

© SCHNEIDER Consulting (04-2026)



**fiktives Rechenbeispiel Stand 15.04.26 (Quelle und Berechnung: L-Bank; KfW Tilgungsrechner)*

# Fördermittel selbst beantragen?

## Bsp. Digitalbonus Bayern

- Zuschuss für Digitalisierung sowie Hard- & Software (z.B. ERP-oder WWS-System, spezielle Branchenlösungen etc.)
- 50 % bis zu 7.500 € f. Standardmaßnahmen und 30.000 € bei bes. Innovationsgehalt

## Antragstellung

- Einfache Online-Antragstellung
- Einfaches Formular & Mustervorlage
- Kostenlose Beratungsstelle

**Bei einfachen Förderprogrammen & niedrigen Summen empfehlenswert**

© SCHNEIDER Consulting (04-2026)

# Förderprogramm Spielregeln

## Auf was muss ich bei der Beantragung von Fördermitteln achten?

1. **Beginn** der Maßnahmen oder des Projekts erst **nach Zusage** (Fördermittelbescheid)
2. **Fördermittelrichtlinie** und Anhänge gut studieren für einen korrekten und vollständigen Antrag
3. Bei Zweifeln oder Fragen immer direkt **beim Projektträger** des Förderprogramms **anrufen**
4. Bei der Antragsstellung auf **richtige Wortwahl** achten (Förderbedingungen)
5. Keine Antragstellung ohne **konkretes Angebot**
6. Antrag erst einreichen, wenn alle Unterlagen **vollständig** sind
7. **Bearbeitungszeit** nach Eingang des vollständigen Antrags ca. **4-8 Wochen**
8. Nach der Zusage nicht „ausruhen“, **Verwendungsnachweis** mit hoher Qualität einreichen
9. **Keine Garantie** auf Genehmigung und Auszahlung der beantragten Mittel
10. Immer nur das investieren, was man auch **ohne Fördermittel** selbst tragen kann

© SCHNEIDER Consulting (04-2026)

# Überblick wesentlicher Förderbereiche*

**Gründung & Nachfolge**

**Aus- & Weiterbildung**

**Innovation**

**Digitalisierung & KI**

**Energieeffizienz & Klimaschutz**

**Investition & Wachstum**

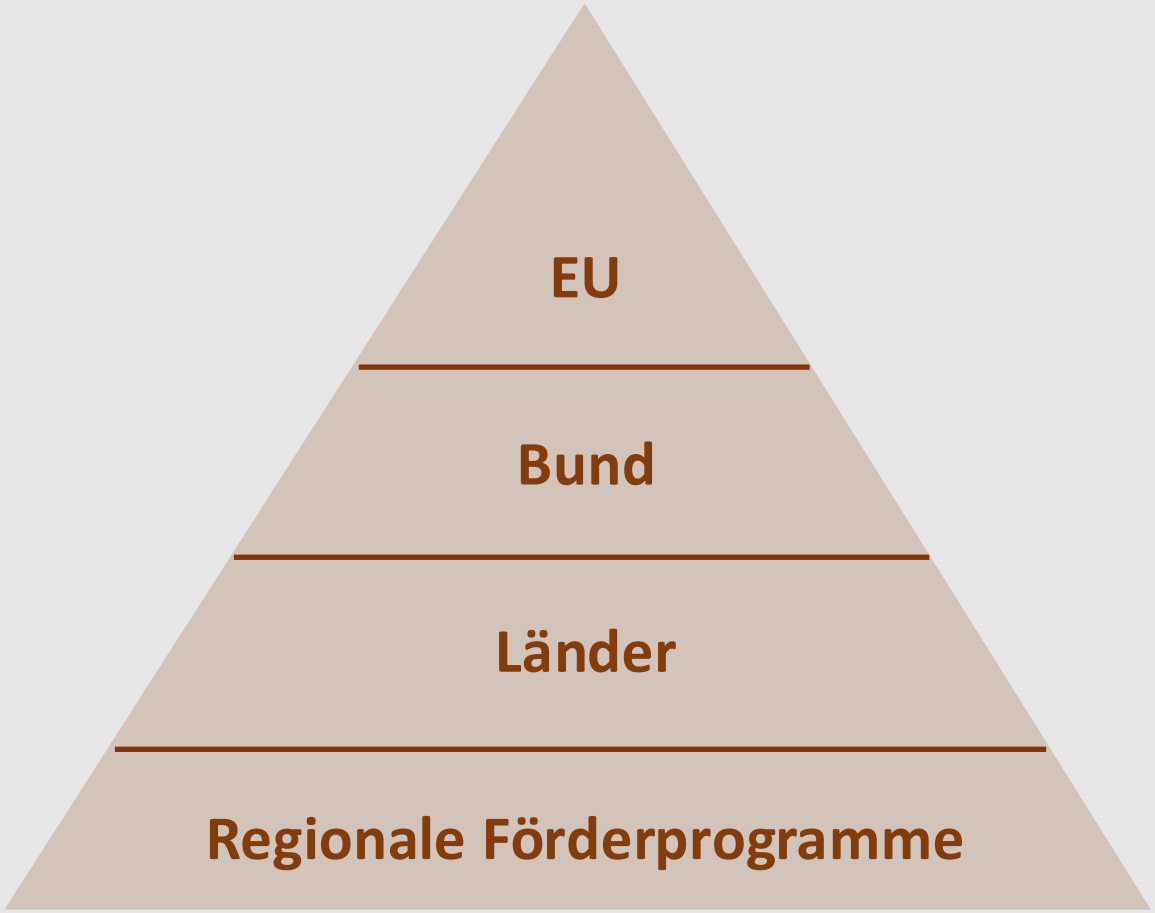
**Forschung & Entwicklung**

© SCHNEIDER Consulting (04-2026)



*aus Unternehmenssicht (gewerbliche Wirtschaft)

# Fördermittellandschaft in Deutschland




## Über 2.400 Förderprogramme*

~ 550 Förderprogramme des Bundes
~ 1.830 Landesförderprogramme
~ 50 EU-Förderprogramme

+ Regionale bzw. kommunale Förderprogramme

## Wie findet man passende Fördermittel?

**IHA-Kompass für Förderprogramme**

© SCHNEIDER Consulting (04-2026)



*Quelle: Förderdatenbank des BMWE

# 2. Vorstellung
# IHA-Kompass für Förderprogramme

© SCHNEIDER Consulting (04-2026)

# IHA-Kompass für Förderprogramme

## Branchenspezifisches Angebot des IHA

- Auswahl von **über 200 Fördermitteln** vorsortiert für die Branche auf Bundes- u. Landesebene
- Für **Themen** wie Investitionen, Digitalisierung, Energieeffizienz, Ausbildung, Betriebsentwicklung…
- **Kurzbeschreibung** mit Überblick wichtigster Infos
- Direktlink zum **Antragsportal** / Förderorganisation
- **Zentrale Anlaufstelle** für IHA-Mitglieder, die regelmäßig **aktualisiert** wird (z.B. neue Programme)

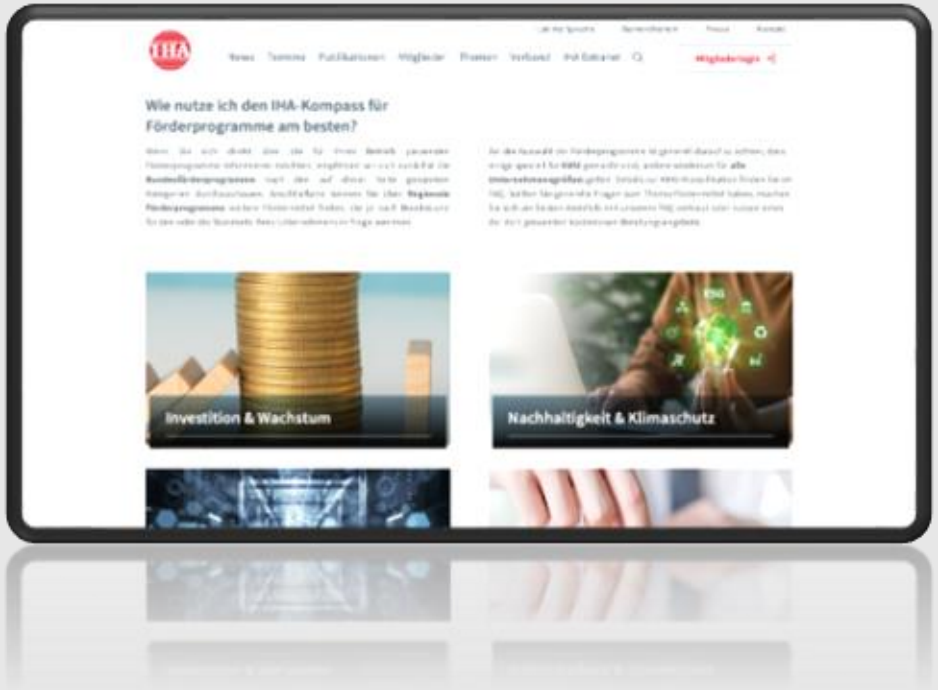
**Live Demo**

© SCHNEIDER Consulting (04-2026)

# IHA-Kompass für Förderprogramme

## Wie arbeite ich damit am besten?

1. Überblick **Bundesprogramme** (nach Themen)
2. **Landesprogramme** je Bundesland (Betriebsstätte)
3. **Auswahl** der Programme z.B. in einer Tabelle oder einem Dokument **priorisieren**
4. **Kostenlose Erstberatung** z.B. der Fördermittel-organisation oder Regionalen IHK nutzen
5. Anschließend **Antragstellung**, bei Bedarf mit Unterstützung von Beratern
6. Regelmäßige **Updates** über M@ilnews nutzen




© SCHNEIDER Consulting (04-2026)

# 3. Fördermittel für eine nachhaltige Hotellerie

© SCHNEIDER Consulting (04-2026)

# Energieberatung & Energieaudit

Das BMWE bezuschusst die Kosten für eine Energieberatung bzw. ein Energieaudit mit bis zu 50 %. Dadurch soll Unternehmen geholfen werden, die Energieeffizienz zu steigern. Gefördert wird die **Energieberatung** bzw. eine **Neubauberatung** oder ein **Energieaudit** für Gebäude, Anlagen und Prozesse zur Ermittlung von **Einsparmaßnahmen** im Betrieb mithilfe von Dienstleistern.

Alle Unternehmen

50 % Zuschuss; max. 12.000 € für Energie-beratung & -audit, Orientierungsberatung

Antrag über BAFA-Portal

Die Förderung kann genutzt werden, um die Energieeffizienz der Gebäude Ihres Betriebs zu bewerten und zu verbessern und Einsparungen im Bereich der Gebäude, Anlagen und Maschinen zu identifizieren. Die Energieberater unterstützen bei der Umsetzung und Nutzung weiterer Fördermittel.

© SCHNEIDER Consulting (04-2026)

# BEG - Bundesförderung effiziente Gebäude

Gefördert werden Maßnahmen an Gebäudehülle wie z.B. **Dämmung** (Außenwände, Dach, Boden), Einbau von **Fenstern**, **Außentüren**, **Wärmeschutz**. Außerdem Einbau von **Anlagentechnik** zur Erhöhung der Energieeffizienz wie **Mess-, Steuer- und Regelungstechnik,** raumlufttechnische Anlagen oder **Beleuchtungssysteme**, Anlagen der **Heizungstechnik** sowie Fachplanungs- & Baubegleitungsleistung.

Alle Unternehmen

15 -30 % Grundfördersatz; bis zu 70 % für Wärmeerzeuger und 50 % für Heizung

Antrag über BAFA; für einige Maßnahmen ist ein Energieeffizienz-Experte erforderlich

Für Sanierungsmaßnahmen von Gebäuden, die dauerhaft Energiekosten einsparen. Antragstellung erfordert die Einbindung eines Energieeffizienz-Experten. Alternativ gibt es auch eine KfW Darlehensvariante mit bis zu 35 % Tilgungszuschuss. Für Unterstützung stellen wir gerne Kontakte her.

© SCHNEIDER Consulting (04-2026)

# EEW-4: Optimierung Anlagen/Prozesse

In der **Basisförderung** werden Investitionen zur **Steigerung der Energie- und Ressourceneffizienz** von Anlagen und Prozessen im Unternehmen gefördert. Kleine Unternehmen erhalten **15 % Zuschuss** (mittlere 10 %) für die Anschaffung von neuen Anlagen und Maschinen. Es muss eine Energieeinsparung von 15 % durch den Austausch der Anlagen und Maschinen nachgewiesen werden.

Alle Unternehmen

Bis zu 15 % in der Basisförderung bzw. bis zu 45 % in der Premiumförderung

Antrag online über BAFA; THG-Einsparkonzept für die Premiumförderung erforderlich

Basisförderung für Erwerb und Installation von Anlagen / Maschinen wie: Kühlmöbel für Lebensmittel, Geschirrspülmaschinen, elektrische Backöfen, Solarien, elektrisch betriebene Flurförderfahrzeuge. Die Premiumförderung für weitere Investitionen in Anlagen/Prozesse im Betrieb wie z.B. Kühlräume.

© SCHNEIDER Consulting (04-2026)

# EEW-5: Transformationsplan

Gefördert wird die Erstellung eines Transformationsplans für eine langfristige Strategie zur Senkung von Treibhausgasemissionen im Unternehmen. Dieser beinhaltet die Erstellung einer **Treibhausgas-Bilanz** sowie die Identifikation und Konzeption von **Energieeffizienz- und Klimaschutzmaßnahmen** mit dem Ziel innerhalb von 10 Jahren mind. 40 % an Treibhausgasen gegenüber dem Ist-Zustand zu reduzieren.

Alle Unternehmen

Bis zu 70 % Zuschuss für kleine, 60 % für mittlere, 50 % für große U. (max. 90.000 €)

Antrag über Projektträger VDI/VDE Innovation + Technik GmbH

Zuschuss für die Erstellung eines Transformationsplans für Ihr Hotel in Richtung Treibhausgasneutralität (min. 40 % THG-Einsparung gegenüber dem Basisjahr). Das Ergebnis beinhaltet eine Ist-Analyse (inkl. THG-Bilanz), Maßnahmenplan und Verankerung der Klimaziele im Unternehmen.

© SCHNEIDER Consulting (04-2026)

# EEW-5: Transformationsplan

- Aufnahme des **Ist-Zustands** aller Treibhausgasemissionen im Unternehmen
- Erstellung einer ausführlichen **Treibhausgasbilanz**
- Identifikation von **Klimaschutzmaßnahmen** und Reduktionsplan in Richtung Treibhausgasneutralität
- Erstellung eines **Treibhausgasberichts** zur externen Veröffentlichung

Förderfähige Kosten sind z.B.: die Erhebung, Aufstellung und Zertifizierung einer Treibhausgas-Bilanz; Grobplanungen für Energieeffizienz- und Klimaschutzmaßnahmen, Beratung zu Finanzierungs- und Fördermöglichkeiten investiver Maßnahmen sowie zur Einführung eines Klimaschutzmanagements etc.

© SCHNEIDER Consulting (04-2026)

# GRW-Förderung

Gefördert werden Unternehmen in besonders förderwürdigen GRW-Gebieten. Zuwendungsfähig sind Investitionen z.B. für die Errichtung oder **Erweiterung** einer Betriebsstätte mit dem **Ziel Arbeitsplätze zu schaffen**, die Zukunftsfähigkeit zu erhöhen und niedrigschwellige Anforderungen an den Innovations- oder Digitalisierungsgrad einzuhalten sowie einen nachhaltigen **Beitrag zum Umweltschutz** zu leisten.

Alle Unternehmen in GRW-Gebieten
Für Beherbergungsbetriebe, jedoch nicht für Personalwohnungen oder Ferienwohnungen

Zuschuss i.d.R. bis zu 40 %, abhängig von Fördergebiet und Unternehmensgröße

Information und Antrag über jeweiliges Bundesland

Modernisierung von Beherbergungsbetrieben mit Ziel der Qualität- und Angebotsverbesserung i.S. 2.4.1 des GRW-Koordinierungsrahmens, wenn: Kapazitätserweiterung, ganzjährige Auslastung verbessert wird, Charakter verändert wird (neue Zielgruppen) oder nächsthöhere Kategorie erreicht wird.

© SCHNEIDER Consulting (04-2026)

# GRW-Förderung

## Rechenbeispiel für Beherbergungsbetrieb in Niedersachsen*

Beherbergungsbetrieb mit 17 Dauer-Arbeitsplätzen. Geplante Investitionen: Hotelzimmerbau & Wintergarten (700.000 €); Entsiegelung einer Fläche und Begrünung (40.000 €); Installation einer Wärmepumpe (35.000 €); Installation einer 120 kWp PV-Anlage mit Speicher (80.000 €); Lizenz PMS-System (10.000 €) und Hard und Software zur digitalen Parkplatzüberwachung (8.000 €).

→ Durch die Investitionen können **2 neue Dauer-Arbeitsplätze** geschaffen werden

| | |
|---|---|
| Summe Basisinvestitionen: | 718.000 € |
| Summe $CO^2$ reduzierende Investitionen: | 155.000 € |
| **Gesamtinvestitionskosten:** | **873.000 €** |
| Zuschuss Basisinvestitionen (20 %): | 143.600 € |
| Zuschuss $CO^2$ reduz. Investitionen (60/65 %): | 98.750 € |
| **Zuschuss in €** | **242.350 €** |

» **28 % Zuschuss**

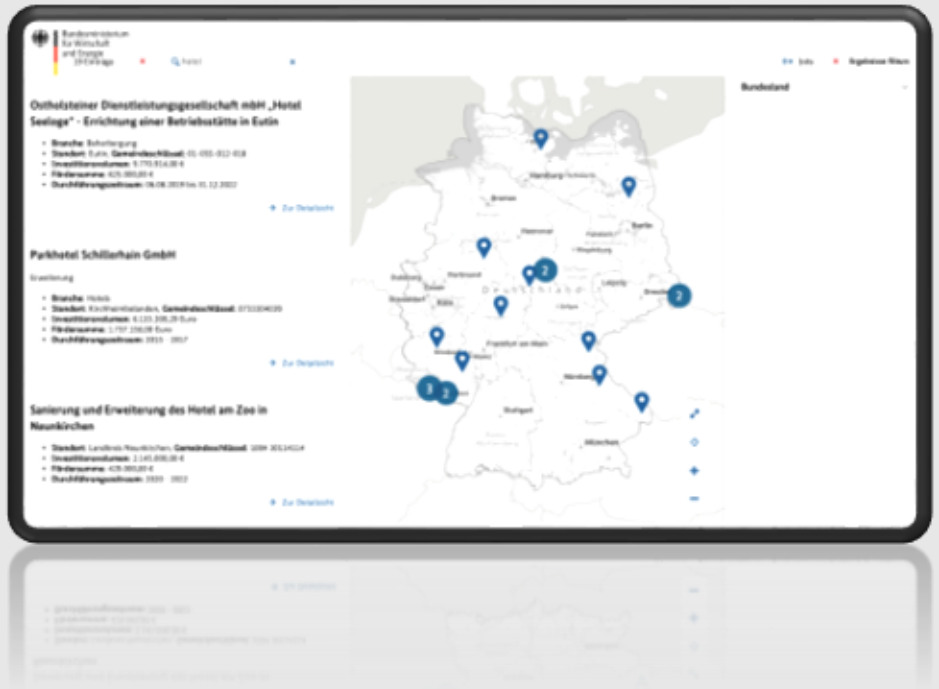
*Quelle NBank: https://www.nbank.de/Förderprogramme/Aktuelle-Förderprogramme/Niedersachsen-Invest-GRW.html#beispiele

© SCHNEIDER Consulting (04-2026)

# GRW-Förderung - Praxisbeispiele

## Erfolgreiche Beispiele: BMWE Website

- Steigerung der Zimmerkapazität
- Barrierefreie Umbauten
- Neubau Empfangsgebäude mit Rezeption
- Sanierung vorhandener Hotelzimmer
- Neuer Frühstücksraum mit Terrasse
- Sanierung der Fassade und der Balkone
- Einbau neuer Fenster und Türen
- Installation einer neuen Heizungsanlage
- Erfüllung von Brandschutzauflagen
- …




## Ziel ist immer die Schaffung und/oder Sicherung von Arbeitsplätzen

© SCHNEIDER Consulting (04-2026)

*Quelle BMWE: https://www.bundeswirtschaftsministerium.de/Navigation/Karte/SiteGlobals/Forms/Formulare/karte-grw-projekte-formular.html

# Ausblick: IHA-Kompass für Förderprogramme

## Was erwartet Sie in Zukunft?

- **Monatliche Updates** über M@ilnews
- **Best Practice Beispiele** erfolgreicher Anträge
- **Programm-Highlights** für die Branche
- **Regelmäßige Aktualisierung** der Plattform
- Jährliche **Info-Webinare**
- Excel **Arbeitshilfe** und **Checkliste**

**Regelmäßig reinschauen lohnt sich!**

© SCHNEIDER Consulting (04-2026)

# Der IHA-Kompass für Förderprogramme

Ideen wecken

Regelmäßige Updates

Neues entdecken

Immer aktuell

Angebote für Beratung

Zentrale Anlaufstelle

Best Practice Beispiele

Unterstützung beim Antrag

© SCHNEIDER Consulting (04-2026)



*aus Unternehmenssicht (gewerbliche Wirtschaft)

SCHNEIDER Consulting
Fördermittelagentur für Unternehmen & Verbände

# 4. Fragen & Antworten sowie Austausch der Teilnehmenden

**Pascal Schneider**
Fördermittelberater

+49 175 9403098
info@pschneiderconsulting.com

**www.pschneiderconsulting.com**

© SCHNEIDER Consulting (04-2026)