



IHA PERFORMANCE BAROMETER **DEUTSCHLAND**

Juni 2021



HOSPITALITY INDUSTRY REPORT - DEUTSCHLAND, Ihr exklusiver Markt Report®

Der HIT Report Deutschland ist ein exzellentes und exklusives Barometer, welches die Performance des Hotelmarktes mit detaillierten Analysen präzise erfasst.

Die monatlichen Auswertungen basieren auf den Daten von über 1 130 Hotels (mit zusammen mehr als 184.000 Zimmern) aus Deutschland. Der vertrauliche Umgang mit den Daten wird von MKG Hospitality garantiert. Der HIT Report Deutschland ermöglicht somit einen Gesamtüberblick über die Hotelperformance (Belegungsrate in %, Durchschnittspreis und RevPAR) aufgliedert nach Bundesländern und den wichtigsten Städten deutschlandweit.

Der HIT Report Deutschland wird als ein jährliches Abonnement zur Verfügung gestellt und wird per Email im PDF Format überliefert.

MKG HOSPITALITY DATENBANK, Ihr einmaliges Tool zur Entscheidungshilfe

Seit über 30 Jahre ist MKG Group der Marktführer in marketingspezifischen Erhebungen für die Hotel- und Tourismusbranche in Europa, Naher Osten und Afrika (EMEA-Region).

MKG Group verfügt mit Daten von über 70.000 Hotels (über 5 Millionen Zimmer) über die umfangreichste Datenbank der Welt (außerhalb der USA).

Wir erhalten die Ergebnisse unserer Partnerhotels auf einer monatlichen bzw. täglichen Basis direkt von den Zentralen der Hotelketten und können somit eine Richtigkeit der Daten sicherstellen.

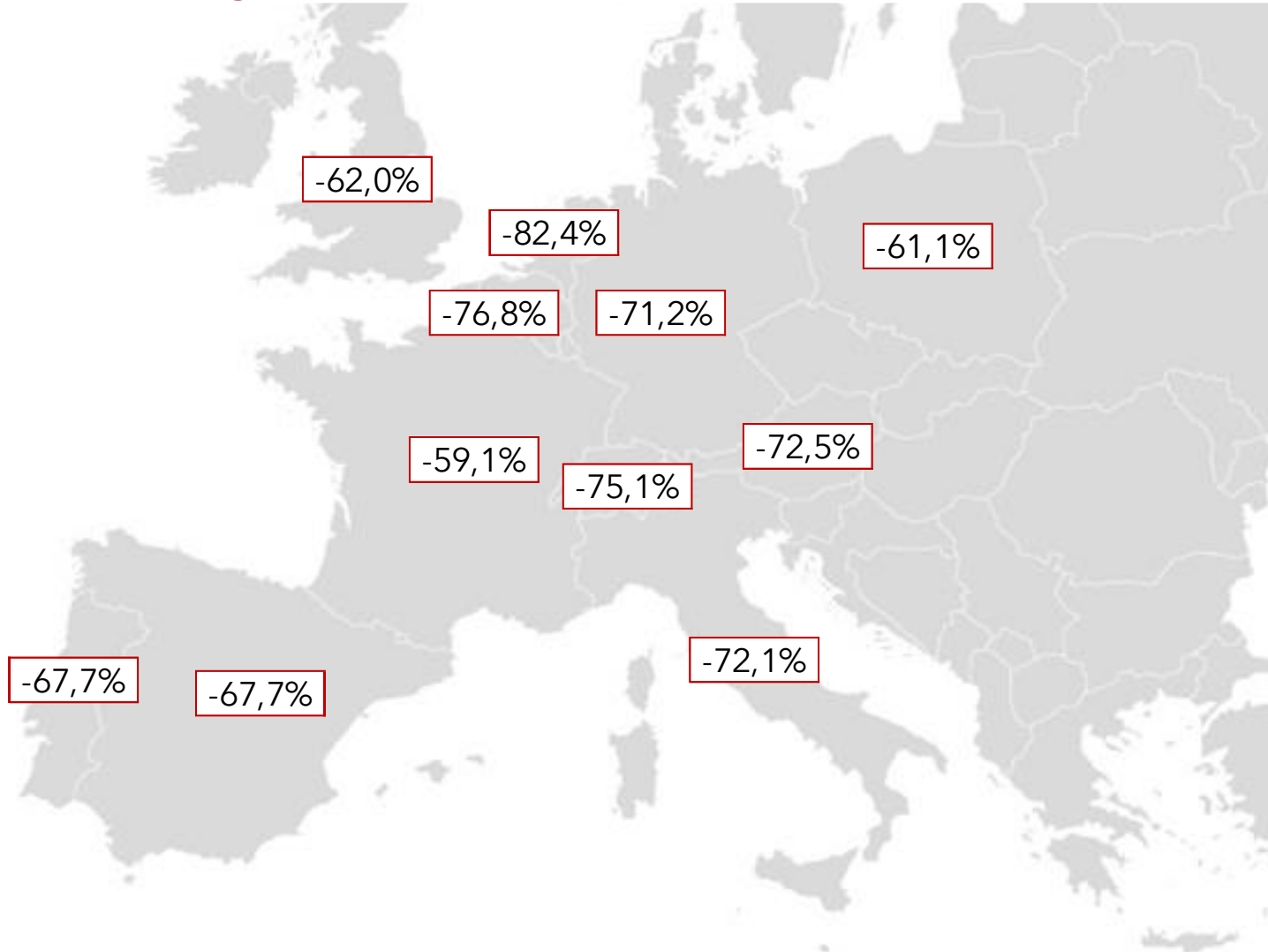
MKG Group unterstützt die Hotelindustrie der EMEA-Region mit Marktdaten um eine Beobachtung der Entwicklungen des Marktes hinsichtlich Belegungsrate, Durchschnittspreis und RevPAR zu ermöglichen. Anhand einer große Anzahl verschiedener Benchmarking Produkte bietet MKG Group somit eine Unterstützung zur Erhöhung Ihrer Profitabilität.

Gerne möchten wir uns bei allen Teilnehmern an unserem Programm der letzten 30 Jahre bedanken.

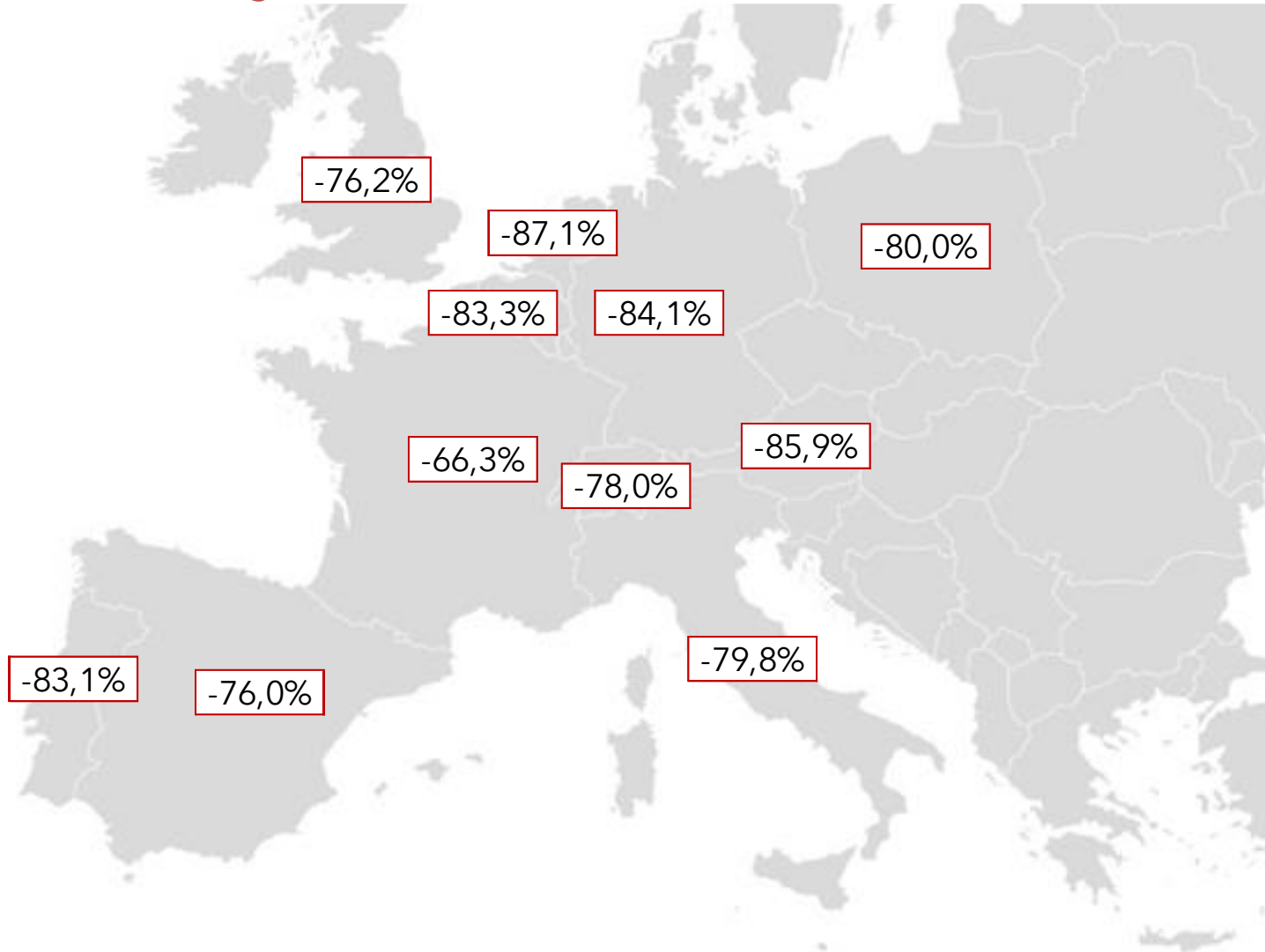
INHALT

- 03** Monatliche Performance Deutschland versus Europa
- 07** Monatliche Performance Bundesländer
- 10** Monatliche Performance Deutschland Gesamt
- 12** Monatliche Performance Berlin
- 15** Monatliche Performance München
- 18** Monatliche Performance Hamburg
- 21** Monatliche Performance Frankfurt am Main
- 24** Monatliche Performance Düsseldorf
- 27** Monatliche Performance weitere Städte
- 29** Tägliche Performance Deutschland – *Juli Trends*
- 31** Methodologie und Kontakt

Monatliche RevPAR Entwicklung im Juni 2021 vs Juni 2019



Year-to-Date RevPAR Entwicklung im Juni 2021 vs Juni 2019



6/2021 pro Land

LAND	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Deutschland	26,8%	27,6%	-64,6%	76,1	-3,5%	-18,2%	20,4	23,2%	-71,2%
Frankreich	46,0%	86,4%	-43,7%	80,6	19,1%	-27,1%	37,0	122,0%	-59,1%
Vereinigtes Königreich	48,7%	235,7%	-43,7%	73,1	24,0%	-31,7%	35,6	316,3%	-62,0%
Spanien	36,8%	364,8%	-55,3%	84,7	37,2%	-28,0%	31,2	537,9%	-67,7%
Italien	33,2%	231,1%	-59,7%	92,2	19,1%	-30,7%	30,6	294,4%	-72,1%
Belgien	24,3%	122,0%	-70,5%	87,2	9,0%	-20,5%	21,2	141,9%	-76,8%
Niederlande	26,1%	71,4%	-69,8%	78,6	-0,2%	-42,9%	20,6	71,0%	-82,4%
Luxemburg	42,1%	137,9%	-51,5%	113,9	10,8%	-28,9%	47,9	163,5%	-66,6%
Schweiz	27,6%	104,3%	-67,2%	125,8	6,3%	-24,4%	34,8	117,3%	-75,1%
Österreich	26,3%	64,7%	-69,4%	96,6	14,6%	-10,7%	25,4	88,7%	-72,5%
Malta	29,4%	596,5%	-64,1%	120,2	-16,2%	-15,2%	35,3	483,7%	-69,6%
Portugal	31,8%	372,3%	-62,6%	105,9	21,6%	-9,6%	33,7	474,3%	-67,7%
Polen	35,8%	176,4%	-53,7%	57,8	-2,2%	-17,3%	20,7	170,2%	-61,1%
Europa	37,8%	105,9%	-53,5%	81,0	13,6%	-26,5%	30,6	133,8%	-65,8%

Durchschnittspreis und RevPAR werden netto angezeigt

Quelle: MKG_destination

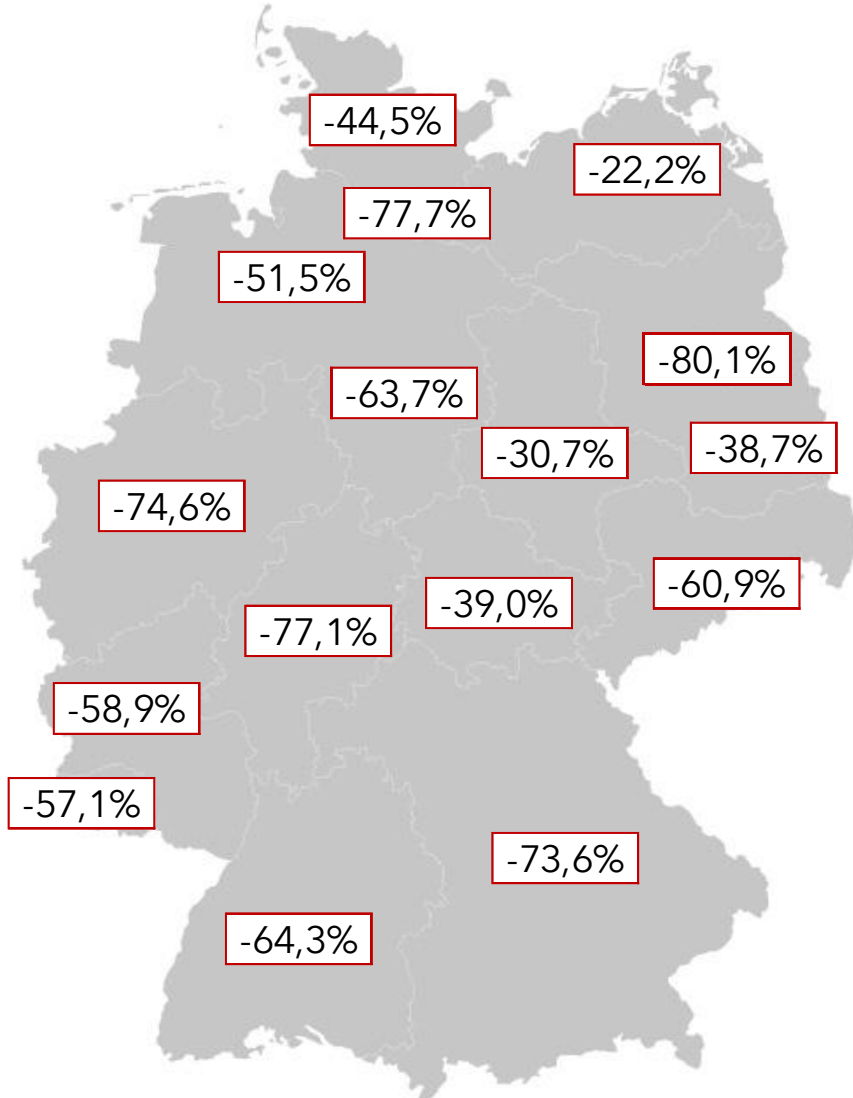
Year-to-Date pro Land - 6/2021

LAND	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Deutschland	15,2%	-49,8%	-78,2%	69,3	-22,6%	-26,0%	10,6	-61,1%	-84,1%
Frankreich	30,5%	3,0%	-54,7%	68,9	-13,3%	-25,1%	21,0	-10,7%	-66,3%
Vereinigtes Königreich	29,7%	-13,2%	-62,3%	62,7	-22,6%	-33,9%	18,6	-32,8%	-76,2%
Spanien	25,2%	-6,9%	-65,6%	70,2	-21,1%	-31,5%	17,7	-26,6%	-76,0%
Italien	21,7%	-5,2%	-70,3%	79,3	-15,1%	-31,4%	17,2	-19,4%	-79,8%
Belgien	15,5%	-44,9%	-79,0%	82,8	-15,9%	-19,4%	12,8	-53,7%	-83,3%
Niederlande	16,0%	-46,6%	-79,3%	74,1	-25,3%	-38,7%	11,8	-60,1%	-87,1%
Luxemburg	28,5%	-9,6%	-63,8%	102,2	-18,2%	-24,1%	29,2	-26,0%	-74,0%
Schweiz	19,4%	-30,1%	-72,7%	119,7	-17,1%	-19,2%	23,2	-42,1%	-78,0%
Österreich	11,5%	-57,8%	-84,7%	89,2	-0,6%	-7,6%	10,3	-58,0%	-85,9%
Malta	21,8%	12,3%	-69,7%	94,3	-3,0%	-7,0%	20,6	9,0%	-81,9%
Portugal	15,0%	-36,7%	-79,4%	80,6	7,7%	-18,9%	12,1	-31,8%	-83,1%
Polen	17,1%	-31,9%	-74,8%	52,5	-7,6%	-20,5%	9,0	-37,1%	-80,0%
Europa	23,8%	-18,6%	-66,2%	70,0	-17,7%	-26,3%	16,7	-33,0%	-75,3%

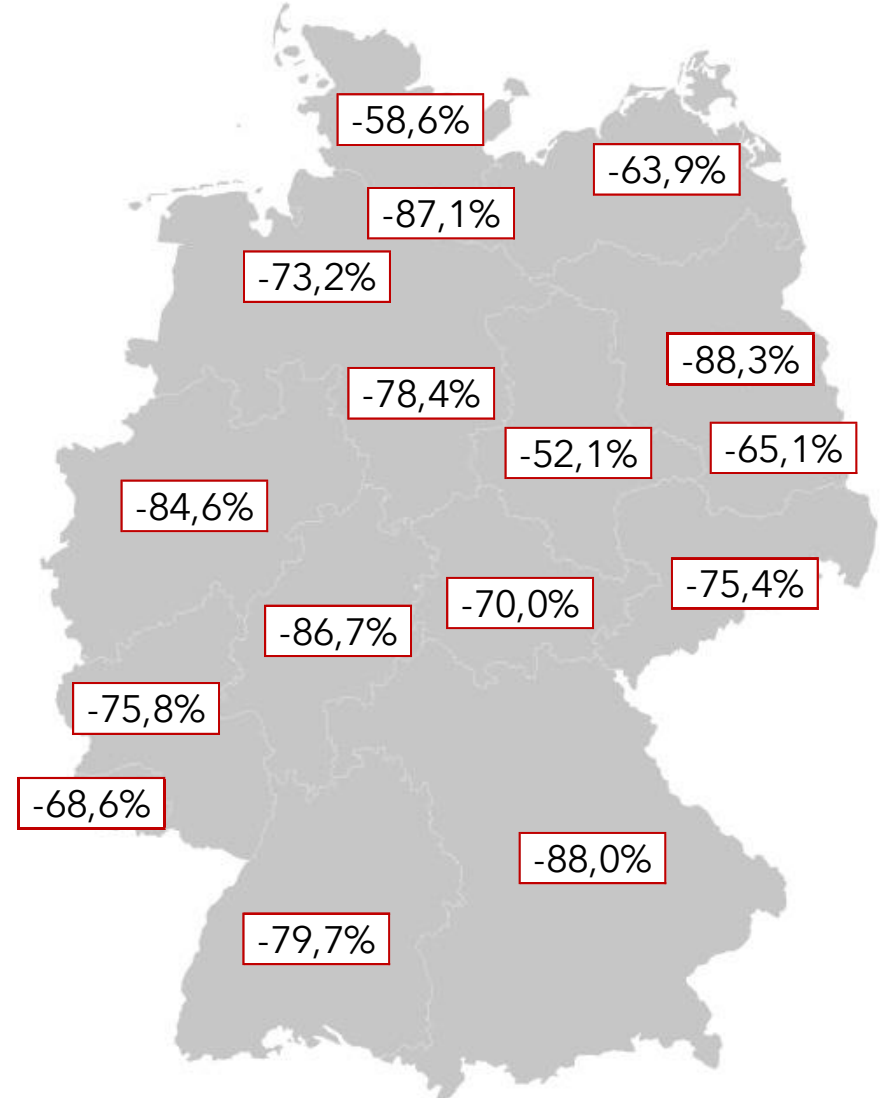
Durchschnittspreis und RevPAR werden netto angezeigt

Quelle: MKG_destination

Monatliche Ergebnisse RevPAR Entwicklung vs 2019



Year-to-Date Ergebnisse RevPAR Entwicklung vs 2019



6/2021

BUNDESLAND	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Baden-Württemberg	28,6%	33,4%	-60,4%	79,7	-1,3%	-9,8%	22,8	31,6%	-64,3%
Bayern	25,4%	45,6%	-66,8%	80,5	-0,6%	-20,5%	20,5	44,7%	-73,6%
Berlin	22,6%	20,6%	-73,3%	75,7	-11,9%	-25,4%	17,1	6,3%	-80,1%
Brandenburg	50,8%	29,5%	-34,1%	59,8	-5,3%	-7,0%	30,4	22,7%	-38,7%
Bremen	35,9%	29,4%	-49,1%	69,7	4,4%	-4,6%	25,0	35,1%	-51,5%
Hamburg	25,5%	17,4%	-70,1%	79,4	-4,7%	-25,4%	20,3	11,8%	-77,7%
Hessen	18,3%	29,6%	-73,7%	74,0	-2,2%	-12,8%	13,5	26,8%	-77,1%
Mecklenburg-Vorpommern	57,4%	5,2%	-36,9%	109,1	1,6%	23,3%	62,7	6,8%	-22,2%
Niedersachsen	29,5%	39,1%	-58,1%	68,8	-16,0%	-13,6%	20,3	16,8%	-63,7%
Nordrhein-Westfalen	24,3%	32,6%	-66,5%	68,8	-7,3%	-24,3%	16,7	23,0%	-74,6%
Rheinland-Pfalz	31,7%	10,9%	-56,6%	91,0	17,4%	-5,4%	28,9	30,2%	-58,9%
Saarland	32,9%	0,8%	-54,9%	68,6	0,4%	-5,0%	22,5	1,2%	-57,1%
Sachsen	32,5%	1,5%	-56,0%	69,7	-2,1%	-11,0%	22,7	-0,6%	-60,9%
Sachsen-Anhalt	51,1%	35,0%	-31,5%	58,8	2,1%	1,1%	30,0	37,8%	-30,7%
Schleswig-Holstein	55,9%	28,3%	-35,2%	79,8	2,3%	-14,4%	44,6	31,3%	-44,5%
Thüringen	45,0%	104,8%	-38,7%	77,6	5,1%	-0,6%	34,9	115,3%	-39,0%

Durchschnittspreis und RevPAR werden netto angezeigt
Quelle: MKG_destination

Year-to-Date - 6/2021

BUNDESLAND	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Baden-Württemberg	17,2%	-42,7%	-75,1%	74,2	-16,2%	-18,5%	12,7	-52,0%	-79,7%
Bayern	13,3%	-54,2%	-81,5%	68,6	-25,4%	-35,0%	9,1	-65,8%	-88,0%
Berlin	12,2%	-60,4%	-84,0%	70,9	-26,2%	-27,0%	8,7	-70,8%	-88,3%
Brandenburg	25,1%	-26,2%	-59,2%	53,0	-9,9%	-14,3%	13,3	-33,5%	-65,1%
Bremen	21,4%	-35,5%	-69,6%	64,9	-6,0%	-11,6%	13,9	-39,4%	-73,2%
Hamburg	13,3%	-58,6%	-83,1%	73,6	-13,8%	-24,0%	9,8	-64,3%	-87,1%
Hessen	12,7%	-55,2%	-80,9%	68,9	-29,8%	-30,4%	8,7	-68,6%	-86,7%
Mecklenburg-Vorpommern	26,3%	-25,9%	-65,1%	77,3	-8,3%	3,5%	20,3	-32,0%	-63,9%
Niedersachsen	19,3%	-37,6%	-70,3%	67,6	-24,7%	-27,5%	13,1	-53,0%	-78,4%
Nordrhein-Westfalen	14,5%	-53,1%	-79,6%	67,4	-28,4%	-24,7%	9,8	-66,4%	-84,6%
Rheinland-Pfalz	15,3%	-44,5%	-73,9%	78,1	1,2%	-7,0%	12,0	-43,9%	-75,8%
Saarland	21,1%	-35,9%	-66,6%	66,3	-3,4%	-5,8%	14,0	-38,1%	-68,6%
Sachsen	18,2%	-39,0%	-71,4%	64,0	-9,9%	-14,0%	11,7	-45,1%	-75,4%
Sachsen-Anhalt	31,3%	-8,2%	-51,8%	57,4	-4,4%	-0,5%	18,0	-12,2%	-52,1%
Schleswig-Holstein	30,2%	-22,6%	-55,2%	68,6	0,9%	-7,6%	20,7	-21,9%	-58,6%
Thüringen	19,9%	-20,4%	-68,0%	69,0	-3,8%	-6,3%	13,7	-23,4%	-70,0%

Durchschnittspreis und RevPAR werden netto angezeigt
Quelle: MKG_destination

6/2021 pro Kategorie und Hauptstadt (Bundesland)

KATEGORIE	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Economy	29,9%	17,2%	-60,9%	65,3	-4,7%	-13,2%	19,6	11,8%	-66,4%
Midscale	25,6%	41,8%	-65,7%	70,7	-7,0%	-19,8%	18,1	31,9%	-72,5%
Upscale	23,9%	34,4%	-69,2%	114,5	-2,9%	-14,5%	27,4	30,5%	-73,6%
Total	26,8%	27,6%	-64,6%	76,1	-3,5%	-18,2%	20,4	23,2%	-71,2%

STADT	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Berlin	22,6%	20,6%	-73,3%	75,7	-11,9%	-25,4%	17,1	6,3%	-80,1%
Bremen	35,9%	29,4%	-49,1%	69,7	4,4%	-4,6%	25,0	35,1%	-51,5%
Dresden	25,3%	-22,5%	-69,0%	72,8	-1,5%	-11,3%	18,4	-23,7%	-72,5%
Düsseldorf	19,0%	46,3%	-73,3%	71,7	-18,8%	-34,1%	13,6	18,8%	-82,4%
Erfurt	53,2%	119,7%	-26,6%	89,1	14,4%	0,7%	47,4	151,4%	-26,0%
Frankfurt am Main	16,0%	34,3%	-76,8%	78,9	-2,9%	-10,1%	12,6	30,3%	-79,1%
Hamburg	25,5%	17,4%	-70,1%	79,4	-4,7%	-25,4%	20,3	11,8%	-77,7%
Hannover	27,6%	34,3%	-60,3%	68,3	-24,3%	-11,4%	18,8	1,7%	-64,8%
Kiel	57,4%	27,7%	-35,0%	74,7	0,7%	-29,6%	42,9	28,6%	-54,2%
Mainz	22,1%	3,8%	-71,1%	68,7	-2,1%	-26,4%	15,2	1,7%	-78,7%
München	23,2%	63,4%	-70,2%	84,6	-2,5%	-24,2%	19,6	59,2%	-77,4%
Potsdam	51,6%	25,4%	-33,5%	69,4	-6,6%	-11,6%	35,8	17,1%	-41,2%
Stuttgart	20,6%	31,9%	-70,0%	75,4	-4,2%	-15,7%	15,6	26,3%	-74,7%
Wiesbaden	27,2%	1,8%	-60,8%	67,7	1,2%	-15,3%	18,4	3,1%	-66,8%

Durchschnittspreis und RevPAR werden netto angezeigt

Quelle: MKG_destination

Year-to-Date pro Kategorie und Hauptstadt (Bundesland) - 6/2021

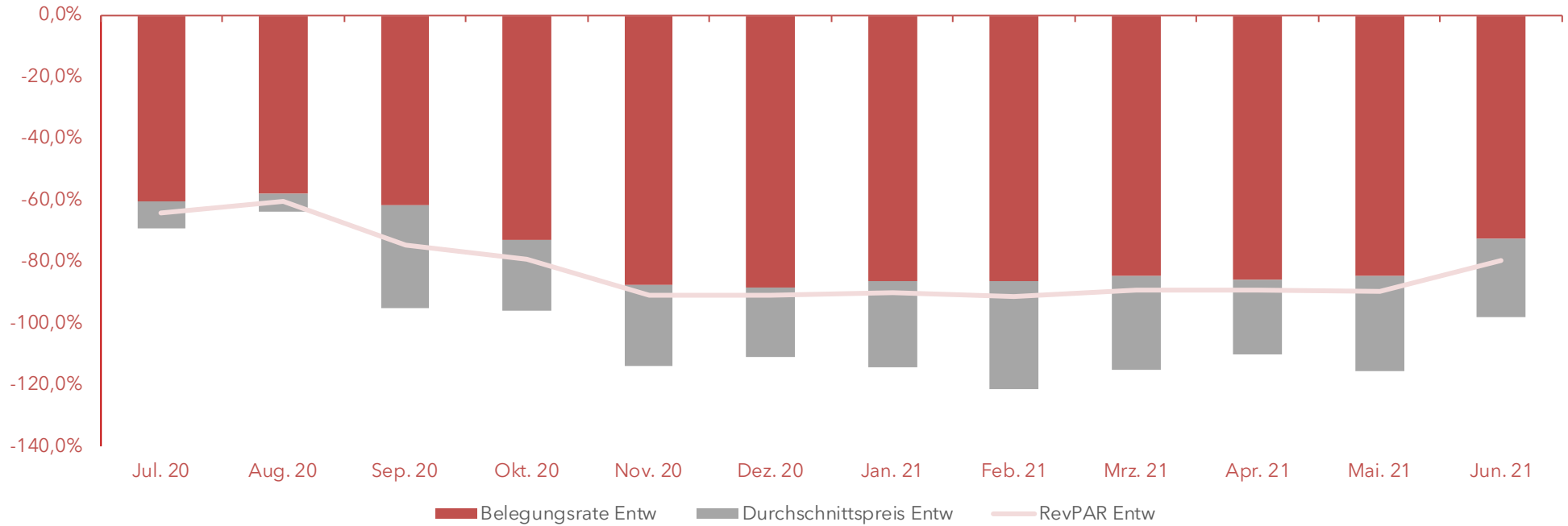
KATEGORIE	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Economy	17,2%	-45,9%	-75,5%	61,0	-18,9%	-20,4%	10,5	-56,1%	-80,8%
Midscale	15,0%	-47,9%	-78,2%	66,2	-23,9%	-25,8%	9,9	-60,3%	-84,0%
Upscale	11,9%	-60,1%	-83,3%	102,5	-18,9%	-23,0%	12,2	-67,6%	-87,2%
Total	15,2%	-49,8%	-78,2%	69,3	-22,6%	-26,0%	10,6	-61,1%	-84,1%

STADT	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Berlin	12,2%	-60,4%	-84,0%	70,9	-26,2%	-27,0%	8,7	-70,8%	-88,3%
Bremen	21,4%	-35,5%	-69,6%	64,9	-6,0%	-11,6%	13,9	-39,4%	-73,2%
Dresden	12,3%	-57,3%	-81,3%	67,0	-4,3%	-9,5%	8,2	-59,1%	-83,0%
Düsseldorf	11,5%	-61,8%	-83,3%	74,2	-34,8%	-22,3%	8,6	-75,1%	-87,1%
Erfurt	19,6%	-25,6%	-68,6%	77,6	0,4%	-6,9%	15,2	-25,3%	-70,8%
Frankfurt am Main	10,9%	-60,4%	-83,5%	73,0	-30,1%	-29,7%	8,0	-72,3%	-88,4%
Hamburg	13,3%	-58,6%	-83,1%	73,6	-13,8%	-24,0%	9,8	-64,3%	-87,1%
Hannover	19,5%	-36,1%	-70,8%	69,0	-22,7%	-28,3%	13,4	-50,6%	-79,1%
Kiel	38,3%	-13,4%	-45,9%	67,0	-1,0%	-13,7%	25,7	-14,2%	-53,3%
Mainz	16,0%	-45,4%	-75,3%	65,0	-14,5%	-22,4%	10,4	-53,3%	-80,9%
München	11,5%	-59,1%	-84,5%	73,7	-22,6%	-35,5%	8,5	-68,3%	-90,0%
Potsdam	20,9%	-31,7%	-66,9%	63,2	-11,0%	-13,6%	13,2	-39,2%	-71,4%
Stuttgart	13,3%	-55,3%	-81,6%	73,7	-24,9%	-24,6%	9,8	-66,4%	-86,2%
Wiesbaden	19,1%	-43,6%	-70,4%	65,2	-19,4%	-22,5%	12,4	-54,5%	-77,1%

Durchschnittspreis und RevPAR werden netto angezeigt

Quelle: MKG_destination

Entwicklung Belegungsrate, Durchschnittspreis und RevPAR



Quelle: MKG_destination

Note: starting from March 2021, the variation is compared to Y-2

6/2021 pro Kategorie

KATEGORIE	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Economy	19,2%	5,5%	-77,3%	65,6	-6,6%	-14,8%	12,6	-1,5%	-80,7%
Midscale	26,2%	46,8%	-69,2%	69,0	-8,9%	-26,0%	18,1	33,7%	-77,2%
Upscale	20,5%	-6,9%	-75,9%	102,8	-7,2%	-26,6%	21,1	-13,6%	-82,3%
Total	23,2%	19,7%	-72,5%	74,3	-11,6%	-26,0%	17,3	5,8%	-79,7%

6/2021 pro Mikromarkt

MIKROMARKT	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Tiergarten/Mitte	20,9%	37,5%	-75,5%	82,7	-9,4%	-25,4%	17,3	24,5%	-81,7%
City (ausser Tiergarten)	22,0%	5,8%	-74,1%	73,7	-13,8%	-25,0%	16,2	-8,7%	-80,6%
Umgebung	42,4%	45,5%	-46,8%	57,7	-3,5%	-13,3%	24,4	40,4%	-53,9%

Durchschnittspreis und RevPAR werden netto angezeigt
Quelle: MKG_destination

Year-to-Date pro Kategorie - 6/2021

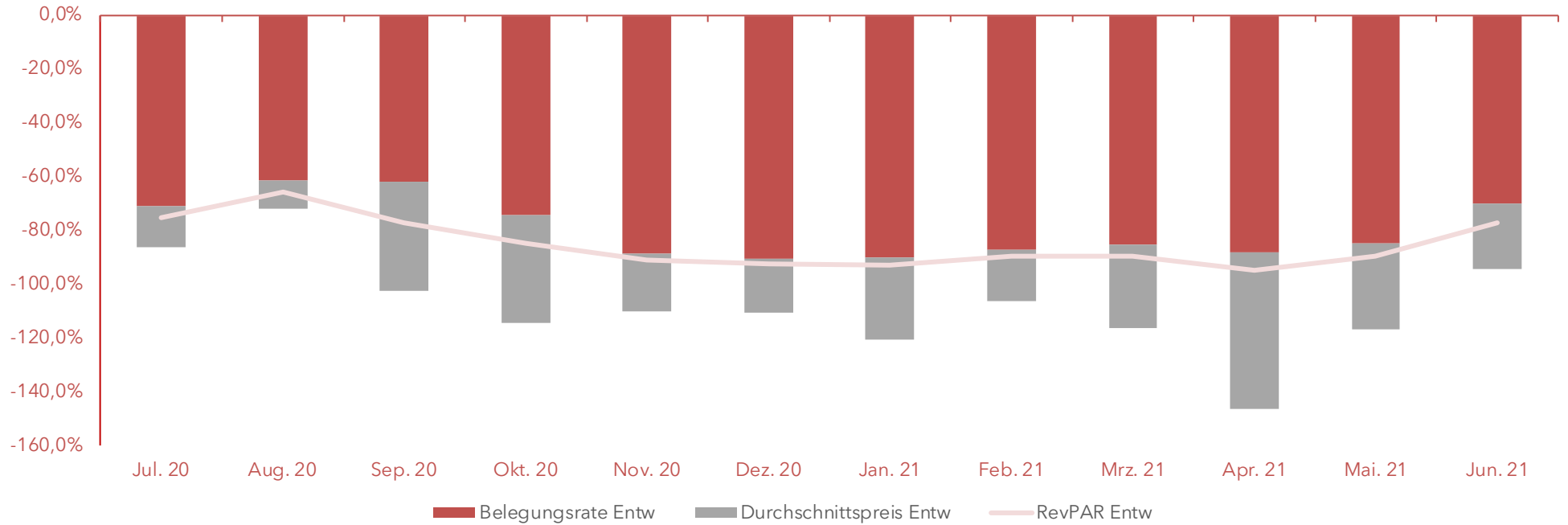
KATEGORIE	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Economy	9,8%	-66,4%	-86,7%	62,5	-21,8%	-19,2%	6,1	-73,8%	-89,2%
Midscale	15,7%	-49,4%	-79,7%	62,5	-27,4%	-29,5%	9,8	-63,3%	-85,7%
Upscale	10,2%	-68,8%	-86,6%	102,3	-19,5%	-23,0%	10,4	-74,8%	-89,7%
Total	12,8%	-58,9%	-83,1%	69,2	-26,8%	-28,0%	8,9	-69,9%	-87,9%

Year-to-Date pro Mikromarkt - 6/2021

MIKROMARKT	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Tiergarten/Mitte	10,3%	-66,2%	-86,8%	81,5	-23,0%	-22,6%	8,4	-74,0%	-89,8%
City (ausser Tiergarten)	11,3%	-63,3%	-85,1%	68,7	-26,2%	-27,1%	7,8	-72,9%	-89,2%
Umgebung	34,4%	-6,2%	-49,7%	54,4	-11,2%	-18,2%	18,7	-16,8%	-58,8%

Durchschnittspreis und RevPAR werden netto angezeigt
Quelle: MKG_destination

Entwicklung Belegungsrate, Durchschnittspreis und RevPAR



Quelle: MKG_destination

Note: starting from March 2021, the variation is compared to Y-2

6/2021 pro Kategorie

KATEGORIE	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Economy	24,0%	40,6%	-69,5%	72,0	-6,8%	-18,7%	17,3	31,1%	-75,2%
Midscale	21,7%	86,5%	-71,4%	72,8	-13,9%	-29,5%	15,8	60,7%	-79,8%
Upscale	23,6%	104,7%	-70,4%	118,0	-3,1%	-22,4%	27,9	98,4%	-77,1%
Total	23,2%	63,4%	-70,2%	84,6	-2,5%	-24,2%	19,6	59,2%	-77,4%

6/2021 pro Mikromarkt

MIKROMARKT	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
City (außer Messe)	27,7%	70,2%	-65,6%	93,1	-0,5%	-22,4%	25,7	69,3%	-73,3%
Messe	12,2%	32,4%	-82,8%	56,3	-18,6%	-45,9%	6,9	7,8%	-90,7%
Umgebung	20,3%	27,0%	-72,5%	58,9	0,7%	-30,6%	11,9	27,9%	-80,9%
Airport	23,9%	105,3%	-69,4%	77,0	-20,1%	-20,1%	18,4	64,0%	-75,6%

Durchschnittspreis und RevPAR werden netto angezeigt
Quelle: MKG_destination

Year-to-Date pro Kategorie - 6/2021

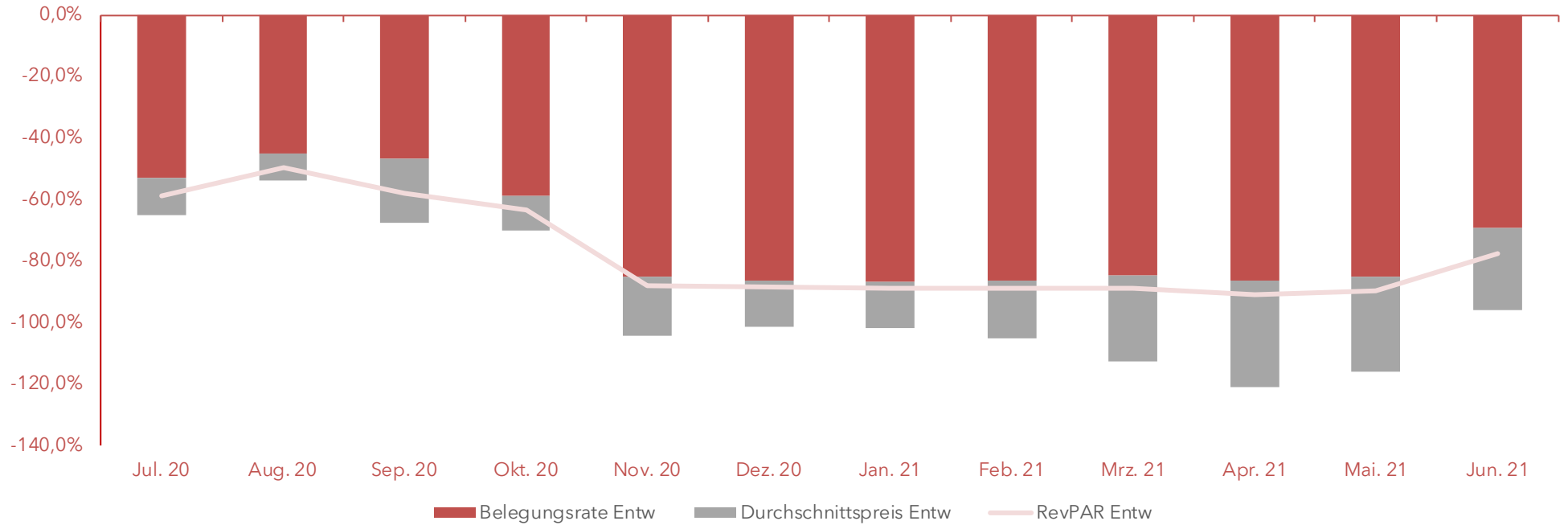
KATEGORIE	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Economy	10,6%	-63,2%	-85,8%	68,6	-10,8%	-23,3%	7,3	-67,2%	-89,1%
Midscale	12,4%	-53,0%	-82,9%	59,8	-30,1%	-44,7%	7,4	-67,2%	-90,5%
Upscale	10,4%	-62,1%	-86,0%	106,4	-22,2%	-31,3%	11,1	-70,5%	-90,4%
Total	11,5%	-59,1%	-84,5%	73,7	-22,6%	-35,5%	8,5	-68,3%	-90,0%

Year-to-Date pro Mikromarkt - 6/2021

MIKROMARKT	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
City (außer Messe)	12,6%	-57,4%	-83,4%	82,2	-20,5%	-32,3%	10,4	-66,1%	-88,7%
Messe	8,2%	-65,8%	-88,2%	50,2	-39,4%	-54,0%	4,1	-79,3%	-94,5%
Umgebung	11,8%	-57,9%	-83,1%	52,4	-18,3%	-38,1%	6,2	-65,6%	-89,6%
Airport	11,3%	-58,7%	-85,0%	71,9	-21,4%	-29,8%	8,2	-67,5%	-89,5%

Durchschnittspreis und RevPAR werden netto angezeigt
Quelle: MKG_destination

Entwicklung Belegungsrate, Durchschnittspreis und RevPAR



Quelle: MKG_destination

Note: starting from March 2021, the variation is compared to Y-2

6/2021 pro Kategorie

KATEGORIE	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Economy	29,9%	2,9%	-64,5%	69,7	-4,5%	-15,3%	20,9	-1,8%	-69,9%
Midscale	28,6%	29,8%	-65,9%	73,9	-8,1%	-28,8%	21,1	19,4%	-75,7%
Upscale	18,9%	22,7%	-78,1%	116,7	-2,1%	-21,3%	22,0	20,1%	-82,7%
Total	26,0%	17,1%	-69,4%	78,7	-4,4%	-25,4%	20,5	12,0%	-77,2%

6/2021 pro Mikromarkt

MIKROMARKT	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
City	25,1%	16,0%	-70,7%	80,1	-4,9%	-25,7%	20,1	10,4%	-78,2%
Umgebung	41,2%	12,9%	-46,9%	72,6	-4,6%	-16,5%	30,0	7,8%	-55,6%
Airport	25,7%	32,0%	-70,1%	72,4	1,7%	-23,2%	18,6	34,2%	-77,1%

Durchschnittspreis und RevPAR werden netto angezeigt
Quelle: MKG_destination

Year-to-Date pro Kategorie - 6/2021

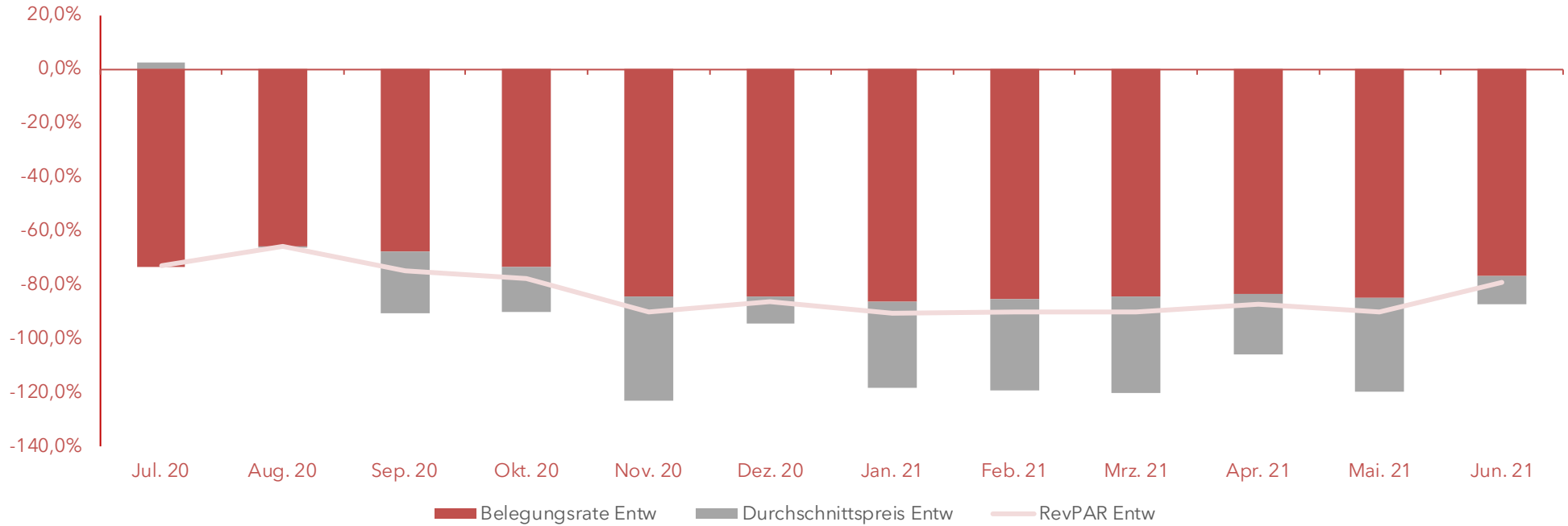
KATEGORIE	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Economy	15,2%	-55,5%	-79,6%	65,2	-12,7%	-17,7%	9,9	-61,2%	-83,2%
Midscale	14,7%	-53,5%	-81,1%	70,9	-14,4%	-22,3%	10,4	-60,3%	-85,3%
Upscale	9,7%	-68,2%	-88,4%	103,1	-8,4%	-22,3%	10,0	-70,9%	-91,0%
Total	13,5%	-57,9%	-82,7%	72,8	-13,9%	-24,3%	9,9	-63,8%	-86,9%

Year-to-Date pro Mikromarkt - 6/2021

MIKROMARKT	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
City	12,5%	-60,7%	-84,1%	73,9	-13,8%	-24,6%	9,3	-66,2%	-88,0%
Umgebung	23,4%	-30,9%	-66,5%	66,3	-11,3%	-17,6%	15,5	-38,7%	-72,4%
Airport	16,2%	-51,2%	-79,5%	71,3	-12,5%	-18,7%	11,6	-57,3%	-83,3%

Durchschnittspreis und RevPAR werden netto angezeigt
Quelle: MKG_destination

Entwicklung Belegungsrate, Durchschnittspreis und RevPAR



Quelle: MKG_destination

Note: starting from March 2021, the variation is compared to Y-2

6/2021 pro Kategorie

KATEGORIE	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Economy	16,9%	8,1%	-72,5%	61,5	-16,5%	-11,0%	10,4	-9,7%	-75,6%
Midscale	16,2%	36,6%	-77,7%	61,6	-6,8%	-9,9%	10,0	27,4%	-79,9%
Upscale	15,5%	63,6%	-77,5%	115,4	-0,9%	-8,2%	17,9	62,1%	-79,4%
Total	16,0%	34,3%	-76,8%	78,9	-2,9%	-10,1%	12,6	30,3%	-79,1%

6/2021 pro Mikromarkt

MIKROMARKT	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
City (außer Messe)	20,8%	16,4%	-71,9%	99,0	2,3%	1,5%	20,6	19,1%	-71,5%
Messe	11,2%	42,2%	-85,4%	70,4	-0,2%	-22,1%	7,9	41,8%	-88,6%
Umgebung	14,4%	52,4%	-75,0%	76,8	10,7%	-0,5%	11,0	68,8%	-75,1%
Airport	16,8%	47,3%	-75,0%	66,7	-7,4%	-18,3%	11,2	36,4%	-79,6%

Durchschnittspreis und RevPAR werden netto angezeigt
Quelle: MKG_destination

Year-to-Date pro Kategorie - 6/2021

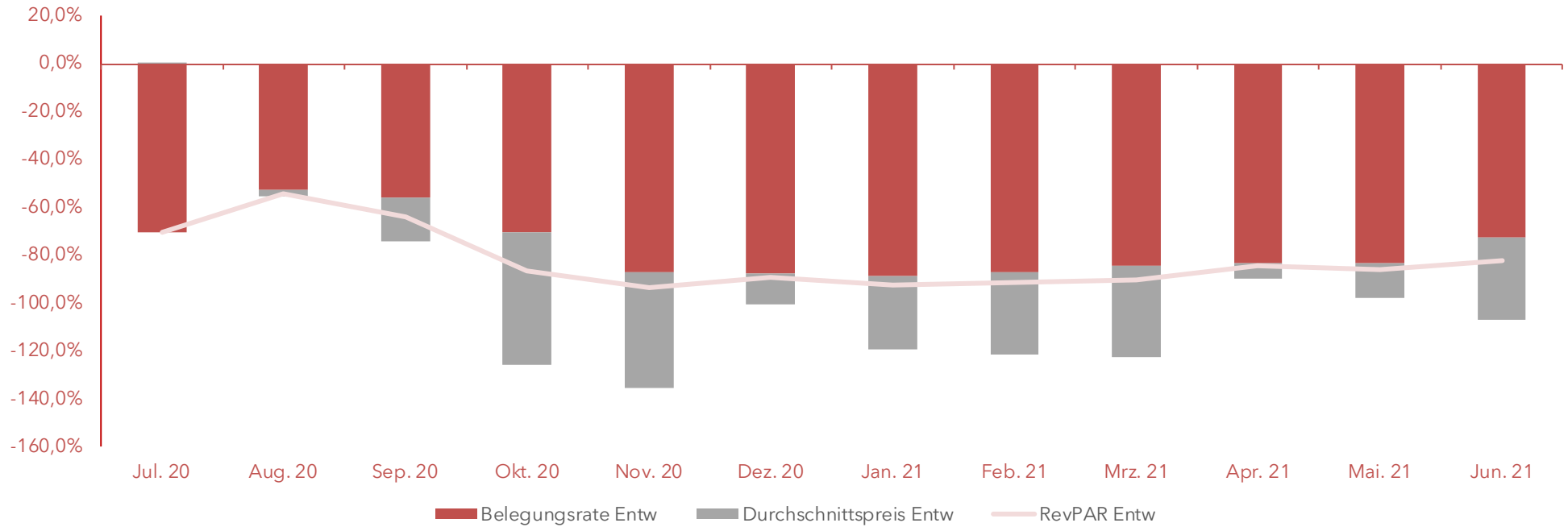
KATEGORIE	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Economy	11,5%	-59,6%	-82,1%	59,9	-34,8%	-28,5%	6,9	-73,7%	-87,2%
Midscale	12,0%	-55,5%	-82,2%	59,7	-29,4%	-28,5%	7,2	-68,6%	-87,2%
Upscale	9,4%	-66,2%	-85,8%	105,4	-23,1%	-25,6%	9,9	-74,0%	-89,5%
Total	10,9%	-60,4%	-83,5%	73,0	-30,1%	-29,7%	8,0	-72,3%	-88,4%

Year-to-Date pro Mikromarkt - 6/2021

MIKROMARKT	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
City (außer Messe)	11,8%	-59,7%	-83,0%	95,6	-20,3%	-17,6%	11,2	-67,9%	-86,0%
Messe	7,9%	-70,7%	-88,5%	63,6	-44,6%	-45,7%	5,0	-83,7%	-93,7%
Umgebung	9,0%	-62,3%	-84,8%	67,2	-29,1%	-25,1%	6,1	-73,2%	-88,6%
Airport	12,9%	-53,9%	-80,2%	64,1	-28,4%	-29,2%	8,3	-67,0%	-86,0%

Durchschnittspreis und RevPAR werden netto angezeigt
Quelle: MKG_destination

Entwicklung Belegungsrate, Durchschnittspreis und RevPAR



Quelle: MKG_destination

Note: starting from March 2021, the variation is compared to Y-2

6/2021 pro Kategorie

KATEGORIE	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Economy	25,2%	20,9%	-62,4%	57,5	-7,3%	-27,4%	14,5	12,0%	-72,7%
Midscale	15,2%	49,5%	-78,4%	68,1	-27,5%	-32,6%	10,4	8,4%	-85,4%
Upscale	22,5%	70,3%	-69,9%	87,2	-21,1%	-38,7%	19,6	34,3%	-81,5%
Total	19,0%	46,3%	-73,3%	71,7	-18,8%	-34,1%	13,6	18,8%	-82,4%

6/2021 pro Mikromarkt

MIKROMARKT	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
City	20,4%	50,5%	-72,2%	75,2	-17,5%	-36,9%	15,3	24,1%	-82,4%
Umgebung	20,9%	34,4%	-67,1%	65,7	-22,1%	-26,0%	13,7	4,7%	-75,6%
Airport	10,4%	53,4%	-85,5%	61,6	-20,8%	-35,1%	6,4	21,4%	-90,6%

Durchschnittspreis und RevPAR werden netto angezeigt
Quelle: MKG_destination

Year-to-Date pro Kategorie - 6/2021

KATEGORIE	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Economy	19,9%	-41,8%	-72,4%	56,4	-30,0%	-20,1%	11,2	-59,3%	-77,9%
Midscale	8,6%	-70,5%	-86,9%	80,1	-27,4%	-8,3%	6,8	-78,6%	-88,0%
Upscale	11,4%	-62,8%	-83,6%	89,5	-39,4%	-32,3%	10,2	-77,5%	-88,9%
Total	11,5%	-61,8%	-83,3%	74,2	-34,8%	-22,3%	8,6	-75,1%	-87,1%

Year-to-Date pro Mikromarkt - 6/2021

MIKROMARKT	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
City	10,9%	-64,7%	-84,4%	79,1	-36,3%	-26,8%	8,6	-77,5%	-88,6%
Umgebung	15,7%	-45,0%	-75,7%	67,5	-26,4%	-15,5%	10,6	-59,5%	-79,5%
Airport	7,0%	-75,9%	-88,8%	64,8	-34,9%	-0,7%	4,6	-84,3%	-88,9%

Durchschnittspreis und RevPAR werden netto angezeigt
Quelle: MKG_destination

6/2021

STADT	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Augsburg	30,3%	10,0%	-57,9%	57,3	4,2%	-17,1%	17,3	14,6%	-65,1%
Bielefeld	37,9%	63,8%	-49,1%	56,5	-4,7%	-19,2%	21,4	56,1%	-58,9%
Bochum	31,3%	94,8%	-56,5%	59,6	7,6%	-18,8%	18,7	109,7%	-64,7%
Bonn	23,8%	21,2%	-66,4%	73,6	-11,2%	-5,3%	17,5	7,6%	-68,2%
Braunschweig	39,0%	25,6%	-41,8%	65,0	1,2%	-5,7%	25,4	27,0%	-45,1%
Chemnitz	34,0%	17,1%	-32,0%	77,6	27,2%	24,4%	26,4	48,9%	-15,4%
Darmstadt	15,4%	36,2%	-62,6%	53,6	-13,3%	-16,7%	8,2	18,1%	-68,9%
Dortmund	26,7%	38,1%	-60,3%	62,5	-3,7%	-26,1%	16,7	33,0%	-70,7%
Erlangen	25,6%	113,8%	-66,1%	58,3	-5,5%	-25,5%	14,9	102,1%	-74,8%
Essen	21,8%	11,5%	-64,7%	64,0	-10,8%	-20,7%	13,9	-0,6%	-72,0%
Freiburg	40,5%	20,6%	-50,4%	79,8	1,1%	-13,5%	32,3	22,0%	-57,1%
Heidelberg	30,8%	48,7%	-59,5%	73,7	6,8%	-13,4%	22,7	58,8%	-64,9%
Karlsruhe	33,1%	63,6%	-54,0%	71,0	0,1%	-10,3%	23,5	63,8%	-58,7%
Kassel	35,1%	58,2%	-48,3%	56,1	-3,7%	-10,3%	19,7	52,4%	-53,6%
Köln	22,6%	41,4%	-69,9%	70,8	-5,6%	-19,8%	16,0	33,5%	-75,9%
Leipzig	40,4%	35,1%	-45,9%	64,9	-11,0%	-17,1%	26,2	20,2%	-55,1%
Lübeck	58,2%	41,1%	-32,6%	78,0	12,4%	4,7%	45,4	58,5%	-29,4%
Mannheim	24,7%	37,2%	-65,3%	61,7	-7,9%	-22,2%	15,2	26,4%	-73,0%
Münster	37,1%	37,1%	-48,4%	83,5	4,7%	-6,9%	31,0	43,6%	-52,0%
Nürnberg	22,0%	32,5%	-69,4%	66,8	-1,1%	-12,4%	14,7	31,0%	-73,2%
Oberhausen	17,1%	-9,1%	-74,3%	62,3	-6,1%	-16,1%	10,7	-14,7%	-78,5%
Regensburg	33,8%	25,2%	-50,5%	71,2	7,8%	-11,8%	24,0	34,9%	-56,3%
Rostock	64,9%	6,6%	-33,9%	85,0	-0,9%	7,7%	55,1	5,6%	-28,8%
Saarbrücken	34,3%	0,8%	-54,9%	68,0	0,9%	-5,0%	23,4	1,7%	-57,1%
Sindelfingen	33,4%	96,6%	-46,3%	105,0	-4,1%	6,1%	35,1	88,5%	-43,0%
Ulm	32,2%	15,9%	-48,8%	62,3	0,4%	-8,9%	20,1	16,4%	-53,3%
Würzburg	36,0%	16,6%	-55,6%	74,2	-3,9%	-11,1%	26,7	12,0%	-60,5%

Year-to-Date - 6/2021

STADT	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Augsburg	19,5%	-46,8%	-72,4%	52,8	-18,5%	-26,0%	10,3	-56,7%	-79,6%
Bielefeld	19,8%	-37,8%	-70,3%	56,0	-8,4%	-14,1%	11,1	-43,0%	-74,5%
Bochum	14,9%	-52,4%	-78,5%	56,0	-16,7%	-19,1%	8,3	-60,3%	-82,6%
Bonn	12,1%	-59,5%	-80,7%	66,8	-10,2%	-11,7%	8,1	-63,7%	-83,0%
Braunschweig	29,3%	-17,1%	-52,1%	63,9	-7,5%	-13,7%	18,7	-23,4%	-58,7%
Chemnitz	18,3%	-32,5%	-65,6%	67,4	8,3%	6,8%	12,3	-26,9%	-63,2%
Darmstadt	13,6%	-45,5%	-61,6%	50,8	-20,0%	-28,1%	6,9	-56,4%	-72,3%
Dortmund	14,6%	-53,6%	-77,6%	60,5	-28,2%	-27,6%	8,8	-66,6%	-83,8%
Erlangen	13,0%	-47,5%	-79,2%	55,6	-40,0%	-36,0%	7,3	-68,5%	-86,7%
Essen	12,8%	-54,3%	-78,0%	64,5	-30,5%	-23,9%	8,2	-68,2%	-83,3%
Freiburg	19,4%	-40,9%	-72,4%	70,6	-8,4%	-18,1%	13,7	-45,8%	-77,4%
Heidelberg	17,6%	-35,7%	-73,5%	67,6	-13,0%	-21,0%	11,9	-44,1%	-79,0%
Karlsruhe	23,4%	-25,1%	-65,1%	68,7	-20,1%	-19,1%	16,1	-40,2%	-71,8%
Kassel	26,1%	-12,5%	-57,1%	56,4	-14,8%	-14,6%	14,7	-25,5%	-63,3%
Köln	12,8%	-58,8%	-82,3%	71,5	-27,7%	-28,8%	9,2	-70,3%	-87,4%
Leipzig	23,6%	-24,9%	-65,2%	61,0	-17,5%	-21,8%	14,4	-38,0%	-72,8%
Lübeck	23,7%	-30,7%	-63,6%	70,2	8,2%	5,2%	16,7	-25,0%	-61,7%
Mannheim	18,1%	-39,4%	-73,0%	61,7	-23,0%	-28,4%	11,2	-53,3%	-80,7%
Münster	19,5%	-44,8%	-70,4%	75,7	-3,4%	-15,1%	14,8	-46,7%	-74,8%
Nürnberg	12,4%	-58,1%	-82,1%	64,1	-44,6%	-35,9%	7,9	-76,8%	-88,5%
Oberhausen	15,8%	-44,0%	-82,9%	62,6	-19,0%	-27,7%	9,9	-54,6%	-87,6%
Regensburg	16,3%	-38,9%	-71,3%	66,1	-3,5%	-13,1%	10,8	-41,1%	-75,0%
Rostock	35,2%	-15,2%	-60,0%	68,1	-7,2%	0,0%	24,0	-21,4%	-60,0%
Saarbrücken	22,8%	-32,0%	-66,6%	66,2	-1,6%	-5,8%	15,1	-33,1%	-68,6%
Sindelfingen	21,6%	-28,3%	-66,5%	112,2	3,2%	8,7%	24,3	-25,9%	-63,5%
Ulm	18,9%	-42,5%	-69,9%	60,4	-12,3%	-16,3%	11,4	-49,5%	-74,8%
Würzburg	21,3%	-40,8%	-70,3%	68,3	-10,2%	-12,6%	14,6	-46,8%	-74,0%

Wöchentliche Ergebnisse - Deutschland - Juli 2021

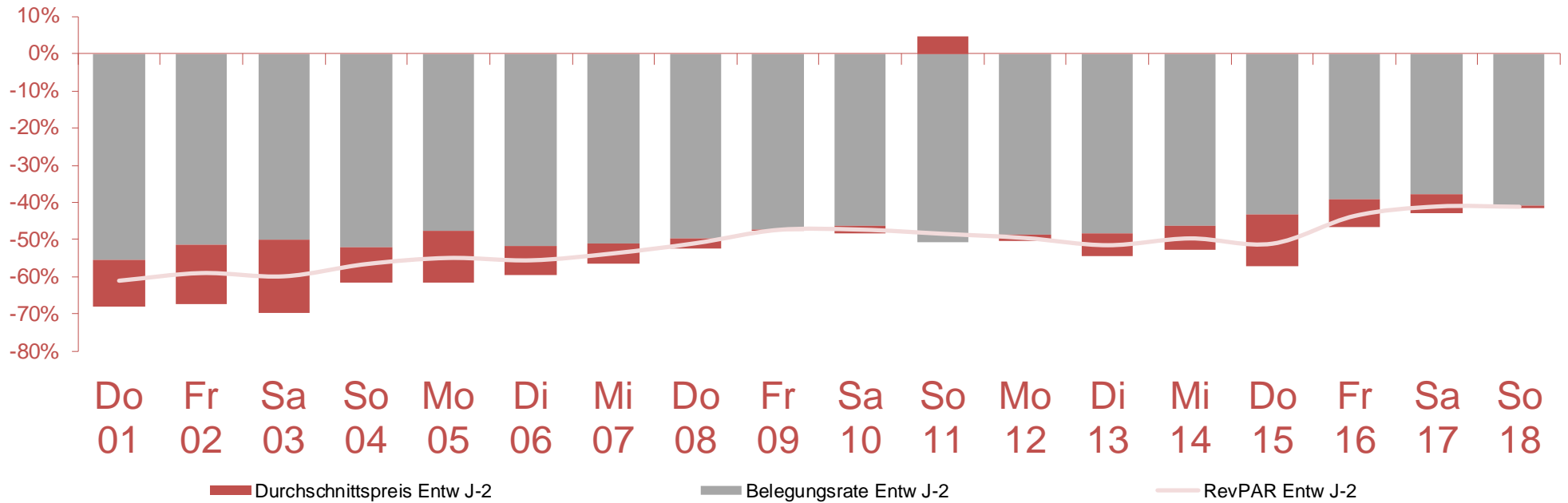
ZEITRAUM	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Week	36,3%	4,0%	-70,0%	75,1	1,7%	-35,9%	27,3	5,7%	-80,8%
Week-end	38,0%	29,4%	-82,2%	75,2	-3,2%	-19,9%	28,6	25,3%	-85,7%
Total	37,1%	14,9%	-73,4%	75,2	-0,5%	-30,6%	27,9	14,4%	-81,5%

Monatliche Ergebnisse pro Kategorie - Juli 2021

KATEGORIE	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Economy	39,1%	10,1%	-75,4%	65,9	2,6%	-24,3%	25,8	12,9%	-81,4%
Midscale	35,9%	18,9%	-75,5%	70,8	-3,9%	-33,0%	25,4	14,3%	-83,6%
Upscale	37,5%	19,1%	-78,5%	113,0	-0,3%	-26,1%	42,3	18,8%	-84,1%
Total	37,1%	14,9%	-73,4%	75,2	-0,5%	-30,6%	27,9	14,4%	-81,5%

Durchschnittspreis und RevPAR werden netto angezeigt
Quelle: MKG_destination

Belegungsrate, Durchschnittspreis und RevPAR Entwicklung vs 2019 - Total Ergebnisse



Durchschnittspreis und RevPAR werden netto angezeigt
Quelle: MKG_destination

Glossar

- **Belegungsrate:** Anzahl der belegten Zimmer ÷ Anzahl der vorhandenen bzw. verfügbaren Zimmer
- **Durchschnittspreis:** Logisumsatz ÷ Anzahl der belegten Zimmer
- **RevPAR:** Logisumsatz ÷ Anzahl der verfügbaren Zimmer oder Belegungsrate x Durchschnittspreis
- **Verfügbare Zimmer:** Hotelkapazität x Anzahl der geöffneten Tage
- **Belegte Zimmer:** Hotelkapazität x Anzahl der geöffneten Tage x Belegungsrate
- **Logisumsatz:** Erlös aus der Zimmervermietung (exklusive Frühstück, Bettensteuer und sonstiger Serviceleistungen)

MKG Datenbank

- Dieser Bericht wird auf der Basis einer Stichprobe von über 1 100 Hotels (mit mehr als 180.000 Zimmern) aus Deutschland erstellt.

Datenüberlieferung

- Die deutschlandweiten Ergebnisse (Belegungsrate, Durchschnittspreis, RevPAR) werden auf einer variablen Skala errechnet (unter Beachtung von Eröffnungen und Schließungen). Dies reflektiert das tatsächliche Angebot des Marktes.
- Die Ergebnisse pro Stadt präsentieren hingegen konstante Stichproben, da aufgrund des begrenzten Angebots einiger Standorte die kleinste Veränderung im Angebot (Eröffnungen und Schließungen) zu erheblichen Veränderungen führen und somit die Ergebnisse stark beeinflussen würde.
- Für die täglichen Ergebnisse ist der Vergleich zum Vorjahr auf der Basis: Tag zu Tag statt Datum zu Datum (Beispiel: Dienstag, der 2. November 2012 versus Dienstag, der 3. November 2013).

Kontakt

Tobias Warnecke
Hotelverband Deutschland (IHA)
Am Weidendamm 1A
10117 Berlin
Phone +49/ 30/ 59 00 99 696
Mail: WARNECKE@hotellerie.de

Guillaume Richoux
MKG_Paris
50, rue Dombasle
75015 Paris
Phone +33/ 1 56 56 87 75
Mail: g.richoux@mkg-consulting.com

Diese Daten können nicht an Dritte kommuniziert werden ohne das vorherige Einverständnis von MKG_destination (falls ein Einverständnis seitens MKG_destination vorliegt, müssen die Daten mit der folgenden Quelle belegt werden: MKG_destination). Dieses Dokument ist vertraulich und darf nicht an Dritte, welche nicht direkt involviert sind bzw. an andere Beratungsunternehmen, kommuniziert werden.