



IHA PERFORMANCE BAROMETER **DEUTSCHLAND**

Februar 2021



HOSPITALITY INDUSTRY REPORT - DEUTSCHLAND, Ihr exklusiver Markt Report®

Der HIT Report Deutschland ist ein exzellentes und exklusives Barometer, welches die Performance des Hotelmarktes mit detaillierten Analysen präzise erfasst.

Die monatlichen Auswertungen basieren auf den Daten von über 1 130 Hotels (mit zusammen mehr als 184.000 Zimmern) aus Deutschland. Der vertrauliche Umgang mit den Daten wird von MKG Hospitality garantiert. Der HIT Report Deutschland ermöglicht somit einen Gesamtüberblick über die Hotelperformance (Belegungsrate in %, Durchschnittspreis und RevPAR) aufgliedert nach Bundesländern und den wichtigsten Städten deutschlandweit.

Der HIT Report Deutschland wird als ein jährliches Abonnement zur Verfügung gestellt und wird per Email im PDF Format überliefert.

MKG HOSPITALITY DATENBANK, Ihr einmaliges Tool zur Entscheidungshilfe

Seit über 30 Jahre ist MKG Group der Marktführer in marketingspezifischen Erhebungen für die Hotel- und Tourismusbranche in Europa, Naher Osten und Afrika (EMEA-Region).

MKG Group verfügt mit Daten von über 70.000 Hotels (über 5 Millionen Zimmer) über die umfangreichste Datenbank der Welt (außerhalb der USA).

Wir erhalten die Ergebnisse unserer Partnerhotels auf einer monatlichen bzw. täglichen Basis direkt von den Zentralen der Hotelketten und können somit eine Richtigkeit der Daten sicherstellen.

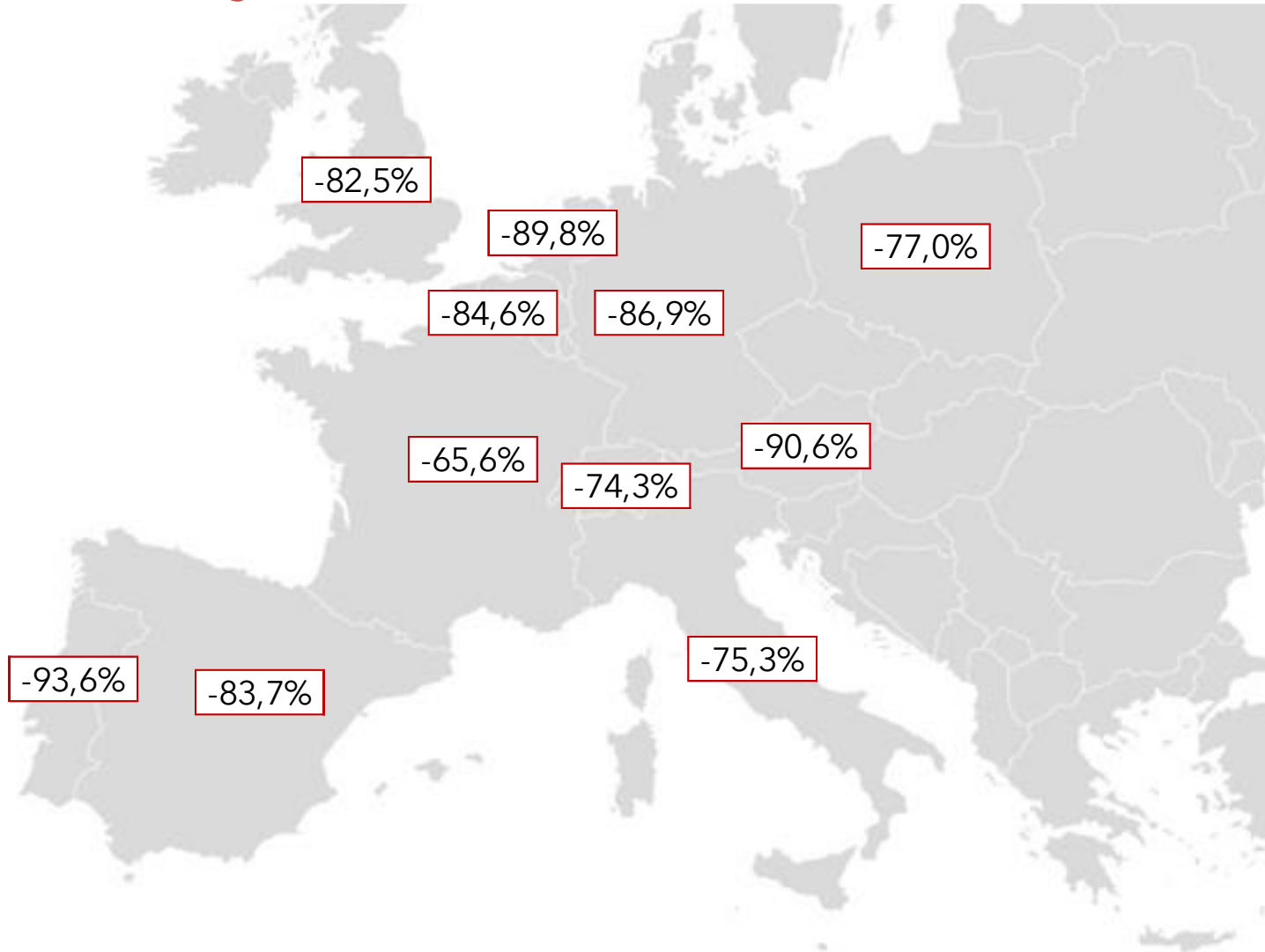
MKG Group unterstützt die Hotelindustrie der EMEA-Region mit Marktdaten um eine Beobachtung der Entwicklungen des Marktes hinsichtlich Belegungsrate, Durchschnittspreis und RevPAR zu ermöglichen. Anhand einer große Anzahl verschiedener Benchmarking Produkte bietet MKG Group somit eine Unterstützung zur Erhöhung Ihrer Profitabilität.

Gerne möchten wir uns bei allen Teilnehmern an unserem Programm der letzten 30 Jahre bedanken.

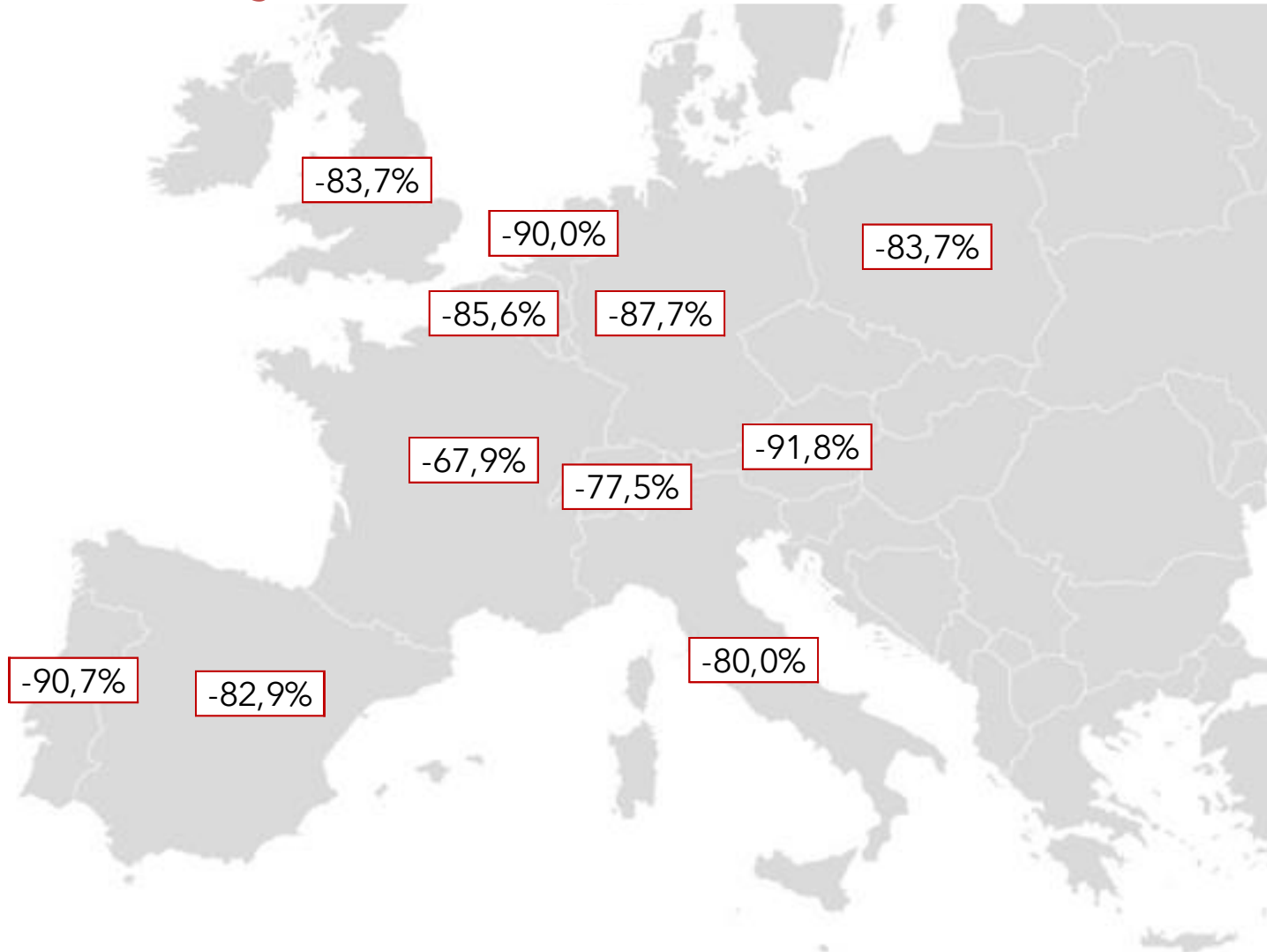
INHALT

- 03** Monatliche Performance Deutschland versus Europa
- 07** Monatliche Performance Bundesländer
- 10** Monatliche Performance Deutschland Gesamt
- 12** Monatliche Performance Berlin
- 15** Monatliche Performance München
- 18** Monatliche Performance Hamburg
- 21** Monatliche Performance Frankfurt am Main
- 24** Monatliche Performance Düsseldorf
- 27** Monatliche Performance weitere Städte
- 29** Tägliche Performance Deutschland – März Trends
- 31** Methodologie und Kontakt

Monatliche RevPAR Entwicklung im Februar 2021



Year-to-Date RevPAR Entwicklung im Februar 2021



2/2021 pro Land

LAND	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Deutschland	11,6%	-82,0%	-82,4%	66,4	-27,3%	-26,3%	7,7	-86,9%	-87,1%
Frankreich	27,5%	-53,8%	-53,5%	65,6	-25,5%	-23,5%	18,0	-65,6%	-64,4%
Vereinigtes Königreich	19,7%	-72,7%	-73,2%	59,6	-36,0%	-37,0%	11,7	-82,5%	-83,2%
Spanien	17,3%	-74,3%	-74,7%	62,1	-36,6%	-37,1%	10,8	-83,7%	-83,9%
Italien	19,0%	-67,0%	-71,4%	74,6	-25,3%	-25,0%	14,1	-75,3%	-78,5%
Belgien	12,5%	-81,6%	-81,9%	83,7	-16,2%	-17,4%	10,5	-84,6%	-84,8%
Niederlande	11,0%	-83,9%	-84,3%	68,8	-36,2%	-36,3%	7,6	-89,8%	-89,9%
Luxemburg	21,6%	-68,5%	-70,7%	96,2	-27,3%	-23,1%	20,8	-77,1%	-78,7%
Schweiz	14,4%	-75,8%	-76,4%	172,4	6,4%	14,5%	24,8	-74,3%	-72,6%
Österreich	7,2%	-88,5%	-88,2%	76,9	-18,5%	-17,2%	5,5	-90,6%	-90,2%
Malta	12,2%	-75,4%	-75,8%	86,9	0,1%	-1,0%	10,7	-75,4%	-76,0%
Portugal	5,1%	-90,8%	-91,3%	52,3	-30,6%	-24,5%	2,7	-93,6%	-91,5%
Polen	15,5%	-74,5%	-75,1%	51,1	-9,8%	-15,5%	7,9	-77,0%	-78,9%
Europa	19,2%	-69,5%	-70,0%	66,8	-27,4%	-46,8%	12,8	-77,9%	-84,0%

Durchschnittspreis und RevPAR werden netto angezeigt

Quelle: MKG_destination

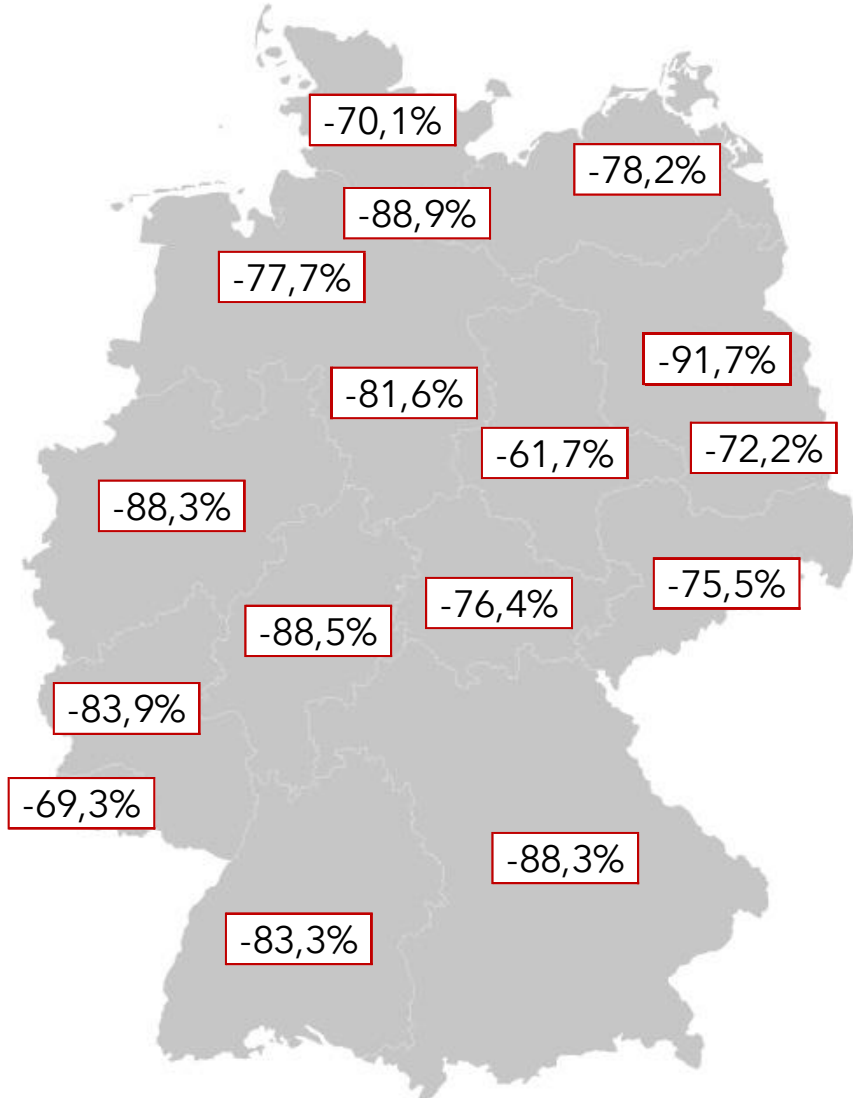
Year-to-Date pro Land - 2/2021

LAND	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Deutschland	10,5%	-83,0%	-83,2%	65,4	-27,7%	-28,2%	6,9	-87,7%	-88,0%
Frankreich	26,1%	-55,5%	-54,6%	64,8	-27,9%	-26,4%	16,9	-67,9%	-66,5%
Vereinigtes Königreich	17,8%	-74,4%	-74,5%	58,8	-36,5%	-37,4%	10,5	-83,7%	-84,1%
Spanien	16,2%	-74,4%	-74,5%	62,9	-33,1%	-33,1%	10,2	-82,9%	-82,8%
Italien	15,8%	-72,9%	-74,3%	71,4	-26,0%	-25,7%	11,3	-80,0%	-80,7%
Belgien	11,3%	-82,6%	-82,4%	82,0	-17,2%	-17,3%	9,3	-85,6%	-85,2%
Niederlande	9,9%	-84,9%	-85,0%	68,3	-33,6%	-33,2%	6,8	-90,0%	-89,9%
Luxemburg	19,2%	-71,0%	-72,3%	94,9	-26,8%	-23,6%	18,2	-78,8%	-80,1%
Schweiz	13,2%	-77,3%	-77,4%	162,5	-1,1%	1,3%	21,5	-77,5%	-76,7%
Österreich	6,3%	-90,0%	-89,6%	77,6	-18,9%	-13,7%	4,9	-91,8%	-91,2%
Malta	9,6%	-78,4%	-77,9%	84,4	0,2%	-4,1%	8,1	-78,3%	-78,8%
Portugal	6,6%	-87,8%	-88,0%	57,3	-23,8%	-16,9%	3,8	-90,7%	-87,9%
Polen	10,6%	-81,5%	-81,7%	50,4	-12,1%	-18,7%	5,3	-83,7%	-85,2%
Europa	17,8%	-71,0%	-70,9%	66,0	-28,2%	-43,7%	11,7	-79,2%	-83,5%

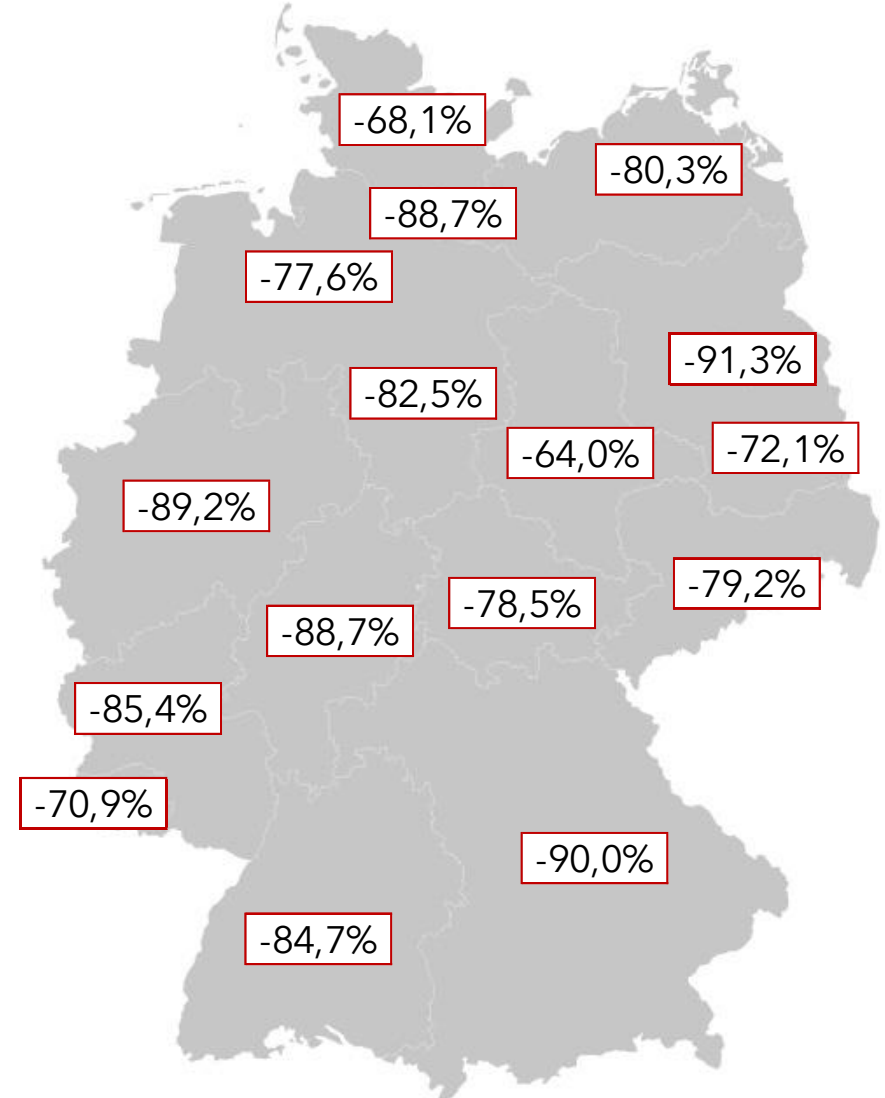
Durchschnittspreis und RevPAR werden netto angezeigt

Quelle: MKG_destination

Monatliche Ergebnisse RevPAR Entwicklung



Year-to-Date Ergebnisse RevPAR Entwicklung



2/2021

BUNDESLAND	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Baden-Württemberg	13,5%	-79,0%	-79,6%	68,6	-20,5%	-24,1%	9,2	-83,3%	-84,5%
Bayern	10,1%	-84,1%	-85,6%	67,7	-26,4%	-32,3%	6,8	-88,3%	-90,2%
Berlin	8,9%	-87,4%	-87,6%	66,2	-34,1%	-32,6%	5,9	-91,7%	-91,7%
Brandenburg	18,3%	-67,3%	-66,9%	50,8	-14,9%	-13,6%	9,3	-72,2%	-71,4%
Bremen	18,4%	-73,3%	-71,0%	64,4	-16,5%	-16,6%	11,8	-77,7%	-75,8%
Hamburg	9,8%	-86,5%	-85,7%	69,5	-17,8%	-17,5%	6,8	-88,9%	-88,2%
Hessen	11,2%	-82,2%	-83,6%	64,8	-35,5%	-37,4%	7,2	-88,5%	-89,7%
Mecklenburg-Vorpommern	14,7%	-73,2%	-74,2%	59,7	-18,7%	-12,2%	8,8	-78,2%	-77,4%
Niedersachsen	14,6%	-76,5%	-76,4%	66,5	-21,7%	-15,3%	9,7	-81,6%	-80,0%
Nordrhein-Westfalen	11,3%	-83,4%	-83,1%	70,8	-29,9%	-14,8%	8,0	-88,3%	-85,6%
Rheinland-Pfalz	9,4%	-81,8%	-81,6%	66,2	-11,3%	-12,5%	6,2	-83,9%	-83,9%
Saarland	17,4%	-67,0%	-69,8%	64,0	-6,9%	-6,6%	11,1	-69,3%	-71,8%
Sachsen	14,3%	-73,3%	-71,6%	61,0	-8,2%	-9,8%	8,7	-75,5%	-74,4%
Sachsen-Anhalt	24,7%	-59,6%	-60,1%	56,1	-5,1%	-5,2%	13,9	-61,7%	-62,1%
Schleswig-Holstein	20,0%	-67,3%	-64,3%	59,6	-8,4%	-6,7%	11,9	-70,1%	-66,7%
Thüringen	12,1%	-74,5%	-74,1%	65,5	-7,5%	-7,8%	8,0	-76,4%	-76,1%

Durchschnittspreis und RevPAR werden netto angezeigt
Quelle: MKG_destination

Year-to-Date - 2/2021

BUNDESLAND	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Baden-Württemberg	12,0%	-80,5%	-80,7%	68,9	-21,5%	-21,9%	8,2	-84,7%	-84,9%
Bayern	8,9%	-85,7%	-86,8%	65,8	-30,0%	-36,3%	5,8	-90,0%	-91,6%
Berlin	8,4%	-87,5%	-87,5%	65,3	-30,5%	-28,5%	5,5	-91,3%	-91,0%
Brandenburg	17,5%	-67,1%	-65,7%	50,3	-15,4%	-12,6%	8,8	-72,1%	-70,0%
Bremen	16,4%	-74,2%	-74,0%	61,7	-13,3%	-13,4%	10,1	-77,6%	-77,5%
Hamburg	8,9%	-86,5%	-86,0%	70,5	-16,2%	-16,0%	6,3	-88,7%	-88,3%
Hessen	10,6%	-82,7%	-83,7%	65,2	-34,9%	-36,8%	6,9	-88,7%	-89,7%
Mecklenburg-Vorpommern	13,2%	-74,4%	-75,7%	56,5	-23,0%	-16,8%	7,5	-80,3%	-79,8%
Niedersachsen	14,3%	-76,2%	-76,3%	65,8	-26,2%	-23,2%	9,4	-82,5%	-81,8%
Nordrhein-Westfalen	10,2%	-84,6%	-84,7%	68,0	-30,1%	-25,1%	6,9	-89,2%	-88,5%
Rheinland-Pfalz	8,2%	-83,3%	-82,7%	66,5	-12,3%	-13,2%	5,4	-85,4%	-85,0%
Saarland	15,7%	-68,7%	-71,3%	63,6	-6,9%	-6,9%	10,0	-70,9%	-73,3%
Sachsen	12,2%	-76,3%	-75,1%	60,2	-12,4%	-11,3%	7,4	-79,2%	-77,9%
Sachsen-Anhalt	21,0%	-63,3%	-63,1%	58,3	-1,9%	-0,4%	12,2	-64,0%	-63,2%
Schleswig-Holstein	19,4%	-65,3%	-62,1%	59,6	-7,9%	-6,8%	11,6	-68,1%	-64,7%
Thüringen	11,1%	-75,3%	-74,1%	62,0	-12,9%	-14,3%	6,9	-78,5%	-77,8%

Durchschnittspreis und RevPAR werden netto angezeigt
Quelle: MKG_destination

2/2021 pro Kategorie und Hauptstadt (Bundesland)

KATEGORIE	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Economy	11,1%	-83,2%	-83,6%	64,7	-16,4%	-15,3%	7,2	-85,9%	-86,2%
Midscale	11,5%	-81,9%	-82,5%	64,8	-26,1%	-24,5%	7,4	-86,6%	-86,7%
Upscale	7,9%	-88,1%	-88,2%	98,4	-24,6%	-23,3%	7,8	-91,0%	-91,0%
Total	11,6%	-82,0%	-82,4%	66,4	-27,3%	-26,3%	7,7	-86,9%	-87,1%

STADT	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Berlin	8,9%	-87,4%	-87,6%	66,2	-34,1%	-32,6%	5,9	-91,7%	-91,7%
Bremen	18,4%	-73,3%	-71,0%	64,4	-16,5%	-16,6%	11,8	-77,7%	-75,8%
Dresden	9,4%	-82,8%	-80,0%	63,3	-6,6%	-4,0%	5,9	-84,0%	-80,8%
Düsseldorf	8,7%	-87,0%	-86,5%	86,9	-28,7%	-0,1%	7,6	-90,7%	-86,5%
Erfurt	12,7%	-75,8%	-76,0%	67,7	-11,2%	-11,3%	8,6	-78,5%	-78,7%
Frankfurt am Main	9,5%	-85,0%	-86,3%	68,9	-35,1%	-36,8%	6,5	-90,3%	-91,3%
Hamburg	9,8%	-86,5%	-85,7%	69,5	-17,8%	-17,5%	6,8	-88,9%	-88,2%
Hannover	14,2%	-75,8%	-76,4%	69,7	-13,2%	-8,6%	9,9	-79,0%	-78,4%
Kiel	30,7%	-54,8%	-52,3%	60,8	-8,6%	-8,3%	18,7	-58,7%	-56,3%
Mainz	14,9%	-77,0%	-76,2%	63,8	-14,0%	-16,3%	9,5	-80,3%	-80,1%
München	8,1%	-87,0%	-88,6%	74,2	-18,7%	-26,1%	6,0	-89,4%	-91,6%
Potsdam	11,2%	-79,8%	-80,0%	60,4	-10,0%	-8,6%	6,8	-81,9%	-81,8%
Stuttgart	11,0%	-83,9%	-84,6%	72,8	-23,5%	-28,5%	8,0	-87,7%	-89,0%
Wiesbaden	16,1%	-75,5%	-76,5%	61,5	-27,1%	-24,9%	9,9	-82,2%	-82,4%

Durchschnittspreis und RevPAR werden netto angezeigt

Quelle: MKG_destination

Year-to-Date pro Kategorie und Hauptstadt (Bundesland) - 2/2021

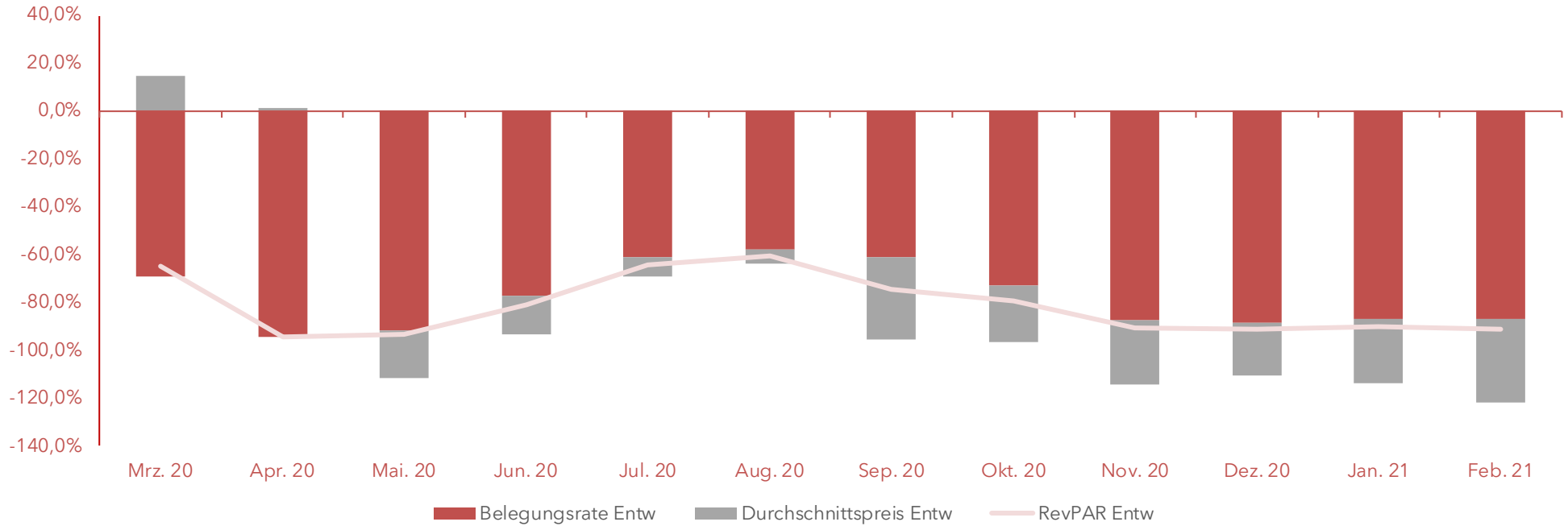
KATEGORIE	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Economy	9,8%	-84,4%	-84,6%	63,8	-17,7%	-18,0%	6,3	-87,1%	-87,3%
Midscale	10,4%	-82,8%	-83,2%	63,9	-25,7%	-26,8%	6,7	-87,2%	-87,8%
Upscale	7,3%	-88,6%	-88,7%	95,9	-24,5%	-25,3%	7,0	-91,4%	-91,6%
Total	10,5%	-83,0%	-83,2%	65,4	-27,7%	-28,2%	6,9	-87,7%	-88,0%

STADT	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Berlin	8,4%	-87,5%	-87,5%	65,3	-30,5%	-28,5%	5,5	-91,3%	-91,0%
Bremen	16,4%	-74,2%	-74,0%	61,7	-13,3%	-13,4%	10,1	-77,6%	-77,5%
Dresden	7,0%	-86,2%	-84,9%	61,9	-8,1%	-6,6%	4,3	-87,3%	-85,9%
Düsseldorf	8,4%	-87,9%	-87,5%	80,6	-29,6%	-16,4%	6,8	-91,4%	-89,6%
Erfurt	10,7%	-78,3%	-78,1%	64,5	-14,9%	-17,3%	6,9	-81,5%	-81,9%
Frankfurt am Main	8,9%	-85,6%	-86,4%	69,7	-34,1%	-36,0%	6,2	-90,5%	-91,3%
Hamburg	8,9%	-86,5%	-86,0%	70,5	-16,2%	-16,0%	6,3	-88,7%	-88,3%
Hannover	14,9%	-74,7%	-75,6%	67,8	-23,6%	-22,0%	10,1	-80,6%	-81,0%
Kiel	29,8%	-52,7%	-48,4%	60,5	-8,2%	-8,6%	18,0	-56,5%	-52,8%
Mainz	14,3%	-75,2%	-74,3%	64,0	-13,4%	-16,0%	9,2	-78,5%	-78,5%
München	7,0%	-88,6%	-90,0%	71,3	-24,1%	-33,3%	5,0	-91,4%	-93,3%
Potsdam	9,5%	-81,8%	-81,4%	61,0	-9,2%	-5,5%	5,8	-83,4%	-82,4%
Stuttgart	9,7%	-85,0%	-86,0%	70,9	-27,7%	-26,1%	6,9	-89,2%	-89,7%
Wiesbaden	15,6%	-74,3%	-74,6%	62,1	-23,9%	-22,1%	9,7	-80,5%	-80,2%

Durchschnittspreis und RevPAR werden netto angezeigt

Quelle: MKG_destination

Entwicklung Belegungsrate, Durchschnittspreis und RevPAR



Quelle: MKG_destination

2/2021 pro Kategorie

KATEGORIE	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Economy	5,3%	-92,3%	-92,4%	67,0	-17,8%	-15,0%	3,5	-93,7%	-93,5%
Midscale	12,8%	-82,3%	-82,4%	58,9	-33,1%	-31,9%	7,5	-88,1%	-88,0%
Upscale	5,6%	-92,0%	-92,4%	105,1	-27,3%	-25,1%	5,9	-94,2%	-94,3%
Total	9,4%	-86,6%	-86,9%	64,6	-35,0%	-33,6%	6,1	-91,3%	-91,3%

2/2021 pro Mikromarkt

MIKROMARKT	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Tiergarten/Mitte	6,9%	-90,5%	-90,7%	79,1	-30,3%	-28,5%	5,4	-93,4%	-93,3%
City (ausser Tiergarten)	7,3%	-89,6%	-90,0%	64,2	-32,7%	-31,0%	4,7	-93,0%	-93,1%
Umgebung	34,9%	-43,5%	-40,1%	53,5	-17,3%	-19,1%	18,7	-53,3%	-51,5%

Durchschnittspreis und RevPAR werden netto angezeigt
Quelle: MKG_destination

Year-to-Date pro Kategorie - 2/2021

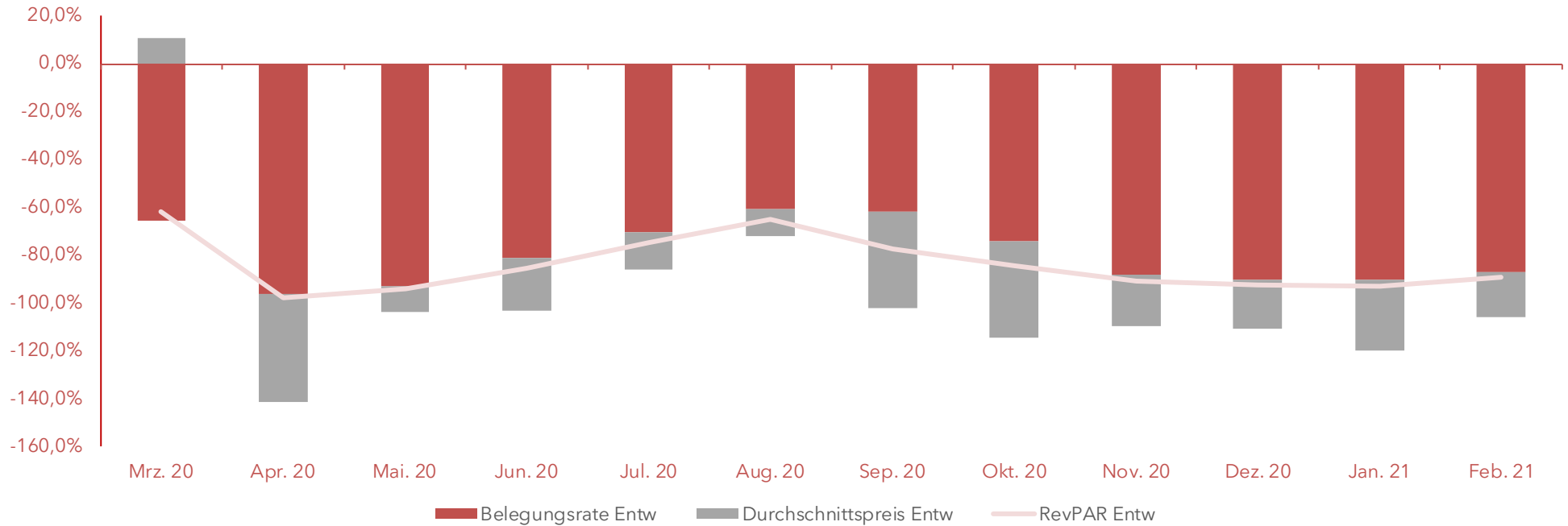
KATEGORIE	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Economy	5,0%	-92,0%	-92,2%	66,3	-16,3%	-12,6%	3,3	-93,3%	-93,1%
Midscale	12,2%	-82,2%	-82,1%	56,8	-30,0%	-29,3%	6,9	-87,5%	-87,4%
Upscale	5,3%	-92,4%	-92,3%	106,5	-18,4%	-16,6%	5,6	-93,8%	-93,6%
Total	8,9%	-86,7%	-86,6%	63,7	-31,5%	-29,7%	5,7	-90,9%	-90,6%

Year-to-Date pro Mikromarkt - 2/2021

MIKROMARKT	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Tiergarten/Mitte	6,3%	-90,8%	-90,8%	82,5	-20,4%	-17,8%	5,2	-92,7%	-92,5%
City (ausser Tiergarten)	6,7%	-90,0%	-90,0%	61,6	-31,8%	-29,8%	4,1	-93,1%	-93,0%
Umgebung	35,5%	-40,4%	-34,8%	52,4	-16,3%	-18,1%	18,6	-50,1%	-46,6%

Durchschnittspreis und RevPAR werden netto angezeigt
Quelle: MKG_destination

Entwicklung Belegungsrate, Durchschnittspreis und RevPAR



Quelle: MKG_destination

2/2021 pro Kategorie

KATEGORIE	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Economy	6,6%	-89,7%	-91,1%	85,2	17,1%	8,7%	5,6	-87,9%	-90,3%
Midscale	9,0%	-84,9%	-87,1%	55,1	-29,3%	-40,4%	5,0	-89,3%	-92,3%
Upscale	6,9%	-89,3%	-90,3%	111,3	-18,6%	-22,4%	7,7	-91,3%	-92,5%
Total	8,1%	-87,0%	-88,6%	74,2	-18,7%	-26,1%	6,0	-89,4%	-91,6%

2/2021 pro Mikromarkt

MIKROMARKT	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
City (außer Messe)	8,3%	-87,5%	-88,7%	85,2	-15,1%	-20,7%	7,0	-89,4%	-91,1%
Messe	7,5%	-85,9%	-87,7%	49,5	-29,6%	-45,2%	3,7	-90,1%	-93,3%
Umgebung	8,1%	-86,3%	-88,4%	50,7	-23,1%	-29,5%	4,1	-89,5%	-91,9%
Airport	8,4%	-86,7%	-89,6%	71,3	-19,6%	-25,4%	6,0	-89,3%	-92,2%

Durchschnittspreis und RevPAR werden netto angezeigt
Quelle: MKG_destination

Year-to-Date pro Kategorie - 2/2021

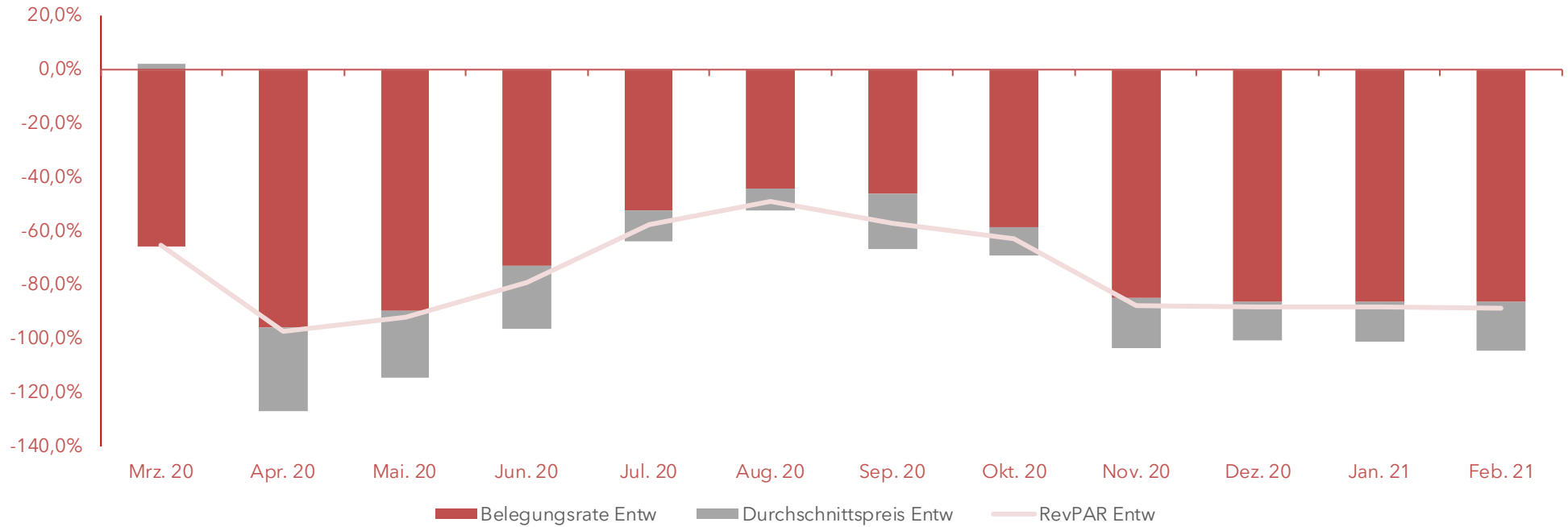
KATEGORIE	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Economy	5,6%	-91,1%	-92,2%	76,5	1,3%	-12,2%	4,3	-91,0%	-93,1%
Midscale	7,7%	-86,8%	-89,1%	57,1	-30,7%	-43,0%	4,4	-90,8%	-93,8%
Upscale	6,3%	-90,2%	-90,9%	102,7	-24,2%	-30,1%	6,5	-92,6%	-93,7%
Total	7,0%	-88,6%	-90,0%	71,3	-24,1%	-33,3%	5,0	-91,4%	-93,3%

Year-to-Date pro Mikromarkt - 2/2021

MIKROMARKT	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
City (außer Messe)	7,3%	-88,7%	-89,6%	78,4	-23,0%	-31,6%	5,8	-91,3%	-92,9%
Messe	5,5%	-90,1%	-91,9%	54,9	-30,8%	-43,7%	3,0	-93,1%	-95,4%
Umgebung	7,2%	-87,2%	-89,3%	49,6	-26,2%	-37,7%	3,6	-90,5%	-93,3%
Airport	7,9%	-86,7%	-89,8%	70,2	-21,9%	-28,7%	5,6	-89,6%	-92,8%

Durchschnittspreis und RevPAR werden netto angezeigt
Quelle: MKG_destination

Entwicklung Belegungsrate, Durchschnittspreis und RevPAR



Quelle: MKG_destination

2/2021 pro Kategorie

KATEGORIE	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Economy	10,6%	-85,9%	-83,9%	63,9	-11,3%	-11,6%	6,8	-87,4%	-85,8%
Midscale	10,9%	-85,3%	-84,6%	69,1	-15,2%	-11,0%	7,5	-87,5%	-86,3%
Upscale	6,1%	-91,4%	-91,5%	93,3	-17,2%	-18,3%	5,7	-92,9%	-93,0%
Total	10,0%	-86,2%	-85,4%	68,8	-18,2%	-17,9%	6,9	-88,7%	-88,0%

2/2021 pro Mikromarkt

MIKROMARKT	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
City	9,2%	-87,3%	-86,5%	69,0	-18,5%	-18,3%	6,4	-89,6%	-89,0%
Umgebung	16,1%	-76,7%	-75,0%	65,9	-11,3%	-11,7%	10,6	-79,3%	-77,9%
Airport	13,2%	-82,1%	-82,3%	69,3	-17,2%	-15,6%	9,2	-85,2%	-85,1%

Durchschnittspreis und RevPAR werden netto angezeigt
Quelle: MKG_destination

Year-to-Date pro Kategorie - 2/2021

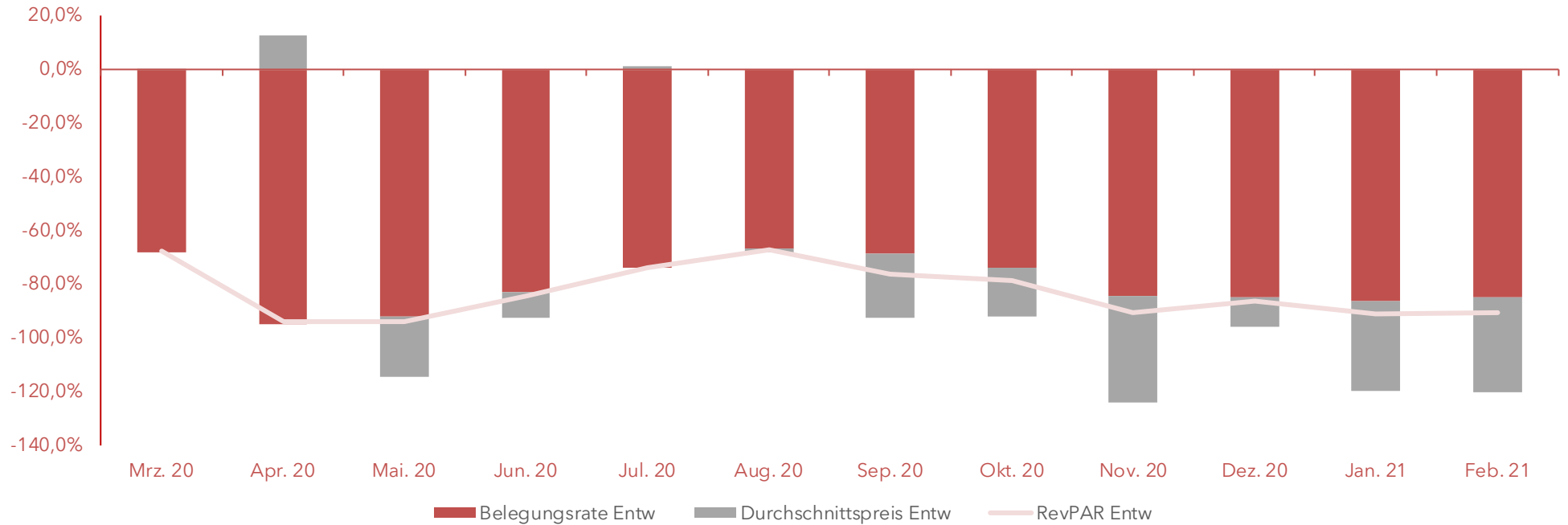
KATEGORIE	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Economy	9,3%	-86,4%	-84,6%	64,1	-10,8%	-10,8%	6,0	-87,8%	-86,2%
Midscale	9,7%	-85,2%	-85,2%	70,9	-12,0%	-8,7%	6,9	-87,0%	-86,5%
Upscale	6,0%	-91,0%	-91,2%	93,0	-16,7%	-17,4%	5,5	-92,5%	-92,7%
Total	9,0%	-86,3%	-85,8%	69,8	-16,6%	-16,4%	6,3	-88,5%	-88,1%

Year-to-Date pro Mikromarkt - 2/2021

MIKROMARKT	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
City	8,4%	-87,2%	-86,7%	70,3	-16,7%	-16,7%	5,9	-89,3%	-88,9%
Umgebung	15,5%	-75,8%	-73,5%	66,3	-12,6%	-10,9%	10,3	-78,8%	-76,4%
Airport	10,8%	-84,1%	-84,8%	69,3	-14,9%	-14,4%	7,5	-86,5%	-87,0%

Durchschnittspreis und RevPAR werden netto angezeigt
Quelle: MKG_destination

Entwicklung Belegungsrate, Durchschnittspreis und RevPAR



Quelle: MKG_destination

2/2021 pro Kategorie

KATEGORIE	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Economy	9,4%	-85,0%	-86,0%	58,0	-34,4%	-32,2%	5,5	-90,2%	-90,5%
Midscale	11,6%	-81,4%	-83,7%	58,7	-32,5%	-35,3%	6,8	-87,4%	-89,4%
Upscale	7,0%	-89,2%	-89,6%	100,0	-29,4%	-32,4%	7,0	-92,3%	-92,9%
Total	9,5%	-85,0%	-86,3%	68,9	-35,1%	-36,8%	6,5	-90,3%	-91,3%

2/2021 pro Mikromarkt

MIKROMARKT	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
City (außer Messe)	9,8%	-84,4%	-85,6%	85,4	-30,4%	-31,6%	8,4	-89,1%	-90,2%
Messe	7,7%	-88,2%	-89,6%	58,9	-47,9%	-53,6%	4,6	-93,8%	-95,2%
Umgebung	6,9%	-87,7%	-89,1%	62,5	-26,3%	-32,6%	4,3	-90,9%	-92,7%
Airport	11,1%	-82,6%	-84,2%	63,1	-31,8%	-32,3%	7,0	-88,1%	-89,3%

Durchschnittspreis und RevPAR werden netto angezeigt
Quelle: MKG_destination

Year-to-Date pro Kategorie - 2/2021

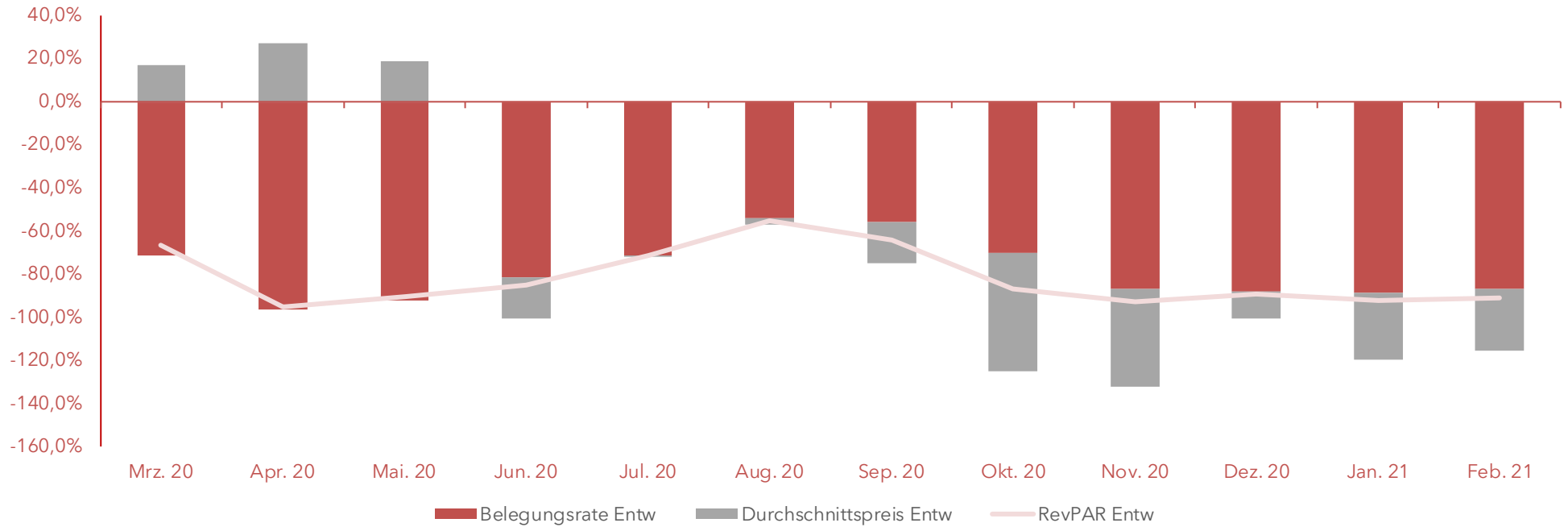
KATEGORIE	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Economy	8,7%	-86,0%	-86,5%	59,0	-33,9%	-32,3%	5,1	-90,7%	-90,8%
Midscale	11,2%	-81,9%	-83,5%	60,1	-28,8%	-32,0%	6,7	-87,1%	-88,8%
Upscale	6,7%	-89,5%	-89,8%	99,0	-29,7%	-33,0%	6,6	-92,6%	-93,2%
Total	8,9%	-85,6%	-86,4%	69,7	-34,1%	-36,0%	6,2	-90,5%	-91,3%

Year-to-Date pro Mikromarkt - 2/2021

MIKROMARKT	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
City (außer Messe)	9,5%	-84,7%	-85,7%	86,5	-29,5%	-29,6%	8,2	-89,2%	-89,9%
Messe	6,4%	-90,0%	-90,3%	61,1	-48,3%	-51,8%	3,9	-94,8%	-95,4%
Umgebung	6,4%	-88,5%	-89,4%	64,0	-25,4%	-30,4%	4,1	-91,4%	-92,6%
Airport	10,8%	-82,8%	-83,9%	62,4	-30,1%	-32,4%	6,7	-88,0%	-89,1%

Durchschnittspreis und RevPAR werden netto angezeigt
Quelle: MKG_destination

Entwicklung Belegungsrate, Durchschnittspreis und RevPAR



Quelle: MKG_destination

2/2021 pro Kategorie

KATEGORIE	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Economy	14,6%	-81,7%	-80,0%	61,7	-30,6%	-11,5%	9,0	-87,3%	-82,3%
Midscale	6,1%	-90,6%	-89,7%	107,8	-9,2%	28,0%	6,6	-91,5%	-86,8%
Upscale	7,5%	-89,5%	-88,5%	109,7	-30,0%	-6,3%	8,2	-92,6%	-89,3%
Total	8,7%	-87,0%	-86,5%	86,9	-28,7%	-0,1%	7,6	-90,7%	-86,5%

2/2021 pro Mikromarkt

MIKROMARKT	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
City	7,1%	-89,9%	-89,0%	87,5	-32,5%	-8,4%	6,3	-93,2%	-89,9%
Umgebung	14,7%	-74,0%	-76,4%	68,7	-35,7%	-7,2%	10,1	-83,3%	-78,1%
Airport	6,8%	-89,9%	-88,7%	133,5	21,2%	73,5%	9,0	-87,7%	-80,5%

Durchschnittspreis und RevPAR werden netto angezeigt
Quelle: MKG_destination

Year-to-Date pro Kategorie - 2/2021

KATEGORIE	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Economy	13,2%	-83,6%	-82,6%	61,2	-32,5%	-18,7%	8,1	-88,9%	-85,8%
Midscale	6,0%	-91,1%	-90,4%	93,9	-12,6%	2,0%	5,7	-92,2%	-90,2%
Upscale	7,6%	-89,6%	-88,6%	100,0	-32,2%	-23,8%	7,6	-92,9%	-91,3%
Total	8,4%	-87,9%	-87,5%	80,6	-29,6%	-16,4%	6,8	-91,4%	-89,6%

Year-to-Date pro Mikromarkt - 2/2021

MIKROMARKT	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
City	7,2%	-90,1%	-89,4%	82,8	-32,2%	-22,6%	5,9	-93,3%	-91,8%
Umgebung	13,2%	-78,1%	-79,5%	69,2	-27,8%	-10,1%	9,1	-84,2%	-81,6%
Airport	6,4%	-90,7%	-90,0%	104,3	-1,1%	20,8%	6,7	-90,8%	-87,9%

Durchschnittspreis und RevPAR werden netto angezeigt
Quelle: MKG_destination

2/2021

STADT	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Augsburg	20,8%	-70,9%	-69,9%	52,5	-19,7%	-22,7%	10,9	-76,6%	-76,7%
Bielefeld	14,4%	-78,5%	-78,6%	54,6	-13,9%	-14,5%	7,8	-81,5%	-81,7%
Bochum	10,0%	-85,1%	-85,5%	55,0	-23,7%	-21,3%	5,5	-88,7%	-88,6%
Bonn	8,6%	-86,5%	-85,6%	58,3	-20,4%	-16,6%	5,0	-89,3%	-88,0%
Braunschweig	26,2%	-59,8%	-56,8%	64,5	-9,5%	-6,1%	16,9	-63,6%	-59,4%
Chemnitz	14,0%	-70,4%	-69,3%	63,3	2,5%	4,5%	8,8	-69,6%	-68,0%
Darmstadt	19,9%	-65,2%	-53,8%	48,7	-23,6%	-29,2%	9,7	-73,4%	-67,3%
Dortmund	10,3%	-84,8%	-85,3%	58,5	-36,7%	-31,0%	6,0	-90,4%	-89,8%
Erlangen	8,2%	-86,3%	-84,2%	53,5	-44,4%	-44,8%	4,4	-92,4%	-91,3%
Essen	9,9%	-83,9%	-83,1%	71,9	-27,0%	-23,1%	7,1	-88,3%	-87,0%
Freiburg	12,2%	-80,2%	-78,6%	58,8	-22,2%	-25,0%	7,2	-84,6%	-83,9%
Heidelberg	9,6%	-84,1%	-83,5%	61,7	-24,0%	-29,2%	5,9	-87,9%	-88,3%
Karlsruhe	21,8%	-68,6%	-68,8%	67,6	-22,1%	-23,7%	14,7	-75,6%	-76,2%
Kassel	24,0%	-57,9%	-58,6%	56,6	-12,5%	-10,6%	13,6	-63,2%	-63,0%
Köln	10,8%	-85,6%	-84,9%	72,8	-30,6%	-16,2%	7,8	-90,0%	-87,3%
Leipzig	19,0%	-67,1%	-68,9%	58,0	-12,5%	-20,3%	11,0	-71,2%	-75,2%
Lübeck	12,9%	-78,4%	-75,3%	59,8	-3,0%	-2,7%	7,7	-79,0%	-76,0%
Mannheim	14,0%	-78,1%	-77,3%	60,6	-20,8%	-22,1%	8,5	-82,6%	-82,3%
Münster	13,4%	-81,7%	-79,0%	68,7	-15,9%	-21,7%	9,2	-84,6%	-83,6%
Nürnberg	10,0%	-85,3%	-86,3%	70,0	-42,6%	-47,1%	7,0	-91,6%	-92,7%
Oberhausen	13,3%	-79,2%	-85,5%	64,2	-21,6%	-22,3%	8,5	-83,7%	-88,7%
Regensburg	10,6%	-80,3%	-82,9%	63,0	-11,1%	-12,5%	6,7	-82,5%	-85,1%
Rostock	20,1%	-67,4%	-68,8%	62,3	-8,1%	1,0%	12,5	-70,0%	-68,5%
Saarbrücken	18,9%	-65,7%	-69,8%	64,0	-5,9%	-6,6%	12,1	-67,7%	-71,8%
Sindelfingen	14,8%	-75,7%	-79,3%	108,1	5,2%	4,5%	16,1	-74,5%	-78,4%
Ulm	18,1%	-71,7%	-71,7%	60,5	-16,2%	-20,2%	10,9	-76,3%	-77,5%
Würzburg	16,6%	-77,4%	-76,0%	61,4	-17,5%	-16,7%	10,2	-81,3%	-80,0%

Year-to-Date - 2/2021

STADT	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Augsburg	16,7%	-75,9%	-74,5%	51,3	-23,8%	-25,3%	8,6	-81,6%	-81,0%
Bielefeld	13,0%	-80,3%	-79,0%	54,3	-13,0%	-14,1%	7,1	-82,9%	-82,0%
Bochum	9,6%	-85,0%	-84,5%	53,9	-22,8%	-21,7%	5,2	-88,4%	-87,9%
Bonn	7,3%	-88,0%	-87,0%	56,7	-22,9%	-18,2%	4,2	-90,8%	-89,3%
Braunschweig	24,5%	-59,3%	-56,9%	63,9	-11,0%	-7,6%	15,6	-63,8%	-60,1%
Chemnitz	11,1%	-75,6%	-75,6%	61,4	-1,3%	4,7%	6,8	-75,9%	-74,5%
Darmstadt	18,2%	-64,9%	-52,6%	48,2	-22,6%	-31,4%	8,8	-72,9%	-67,5%
Dortmund	9,0%	-86,0%	-86,1%	56,6	-37,3%	-32,5%	5,1	-91,2%	-90,6%
Erlangen	6,8%	-88,0%	-85,8%	53,9	-45,2%	-44,0%	3,7	-93,4%	-92,0%
Essen	9,0%	-84,2%	-83,6%	66,2	-31,3%	-29,2%	6,0	-89,2%	-88,4%
Freiburg	10,7%	-82,0%	-80,3%	58,2	-23,6%	-25,6%	6,2	-86,2%	-85,4%
Heidelberg	9,0%	-84,0%	-83,4%	63,0	-23,1%	-28,0%	5,7	-87,7%	-88,1%
Karlsruhe	18,1%	-72,1%	-71,0%	67,6	-21,8%	-22,5%	12,3	-78,2%	-77,6%
Kassel	20,4%	-62,0%	-61,7%	55,8	-15,5%	-11,0%	11,4	-67,9%	-65,9%
Köln	9,3%	-86,7%	-86,8%	70,2	-31,0%	-30,7%	6,5	-90,8%	-90,8%
Leipzig	16,9%	-70,4%	-70,6%	57,9	-20,1%	-21,1%	9,8	-76,4%	-76,8%
Lübeck	12,5%	-77,1%	-75,1%	60,1	-2,7%	-1,2%	7,5	-77,7%	-75,4%
Mannheim	12,7%	-79,4%	-77,6%	59,9	-24,5%	-26,2%	7,6	-84,5%	-83,5%
Münster	10,8%	-84,1%	-82,3%	68,6	-16,4%	-19,9%	7,4	-86,7%	-85,8%
Nürnberg	8,8%	-86,7%	-86,7%	68,5	-43,2%	-43,1%	6,0	-92,4%	-92,5%
Oberhausen	12,3%	-78,0%	-85,1%	62,6	-20,7%	-27,3%	7,7	-82,6%	-89,2%
Regensburg	9,3%	-82,2%	-81,4%	61,9	-12,8%	-12,1%	5,8	-84,4%	-83,7%
Rostock	19,1%	-67,2%	-69,4%	57,6	-15,4%	-8,7%	11,0	-72,3%	-72,1%
Saarbrücken	17,1%	-67,6%	-71,3%	63,6	-5,8%	-6,9%	10,8	-69,5%	-73,3%
Sindelfingen	15,3%	-74,2%	-76,4%	112,1	11,5%	14,1%	17,1	-71,2%	-73,1%
Ulm	16,3%	-73,0%	-72,0%	56,7	-20,1%	-23,4%	9,3	-78,4%	-78,6%
Würzburg	15,4%	-77,6%	-76,6%	62,0	-16,6%	-14,5%	9,5	-81,3%	-80,0%

Wöchentliche Ergebnisse - Deutschland - März 2021

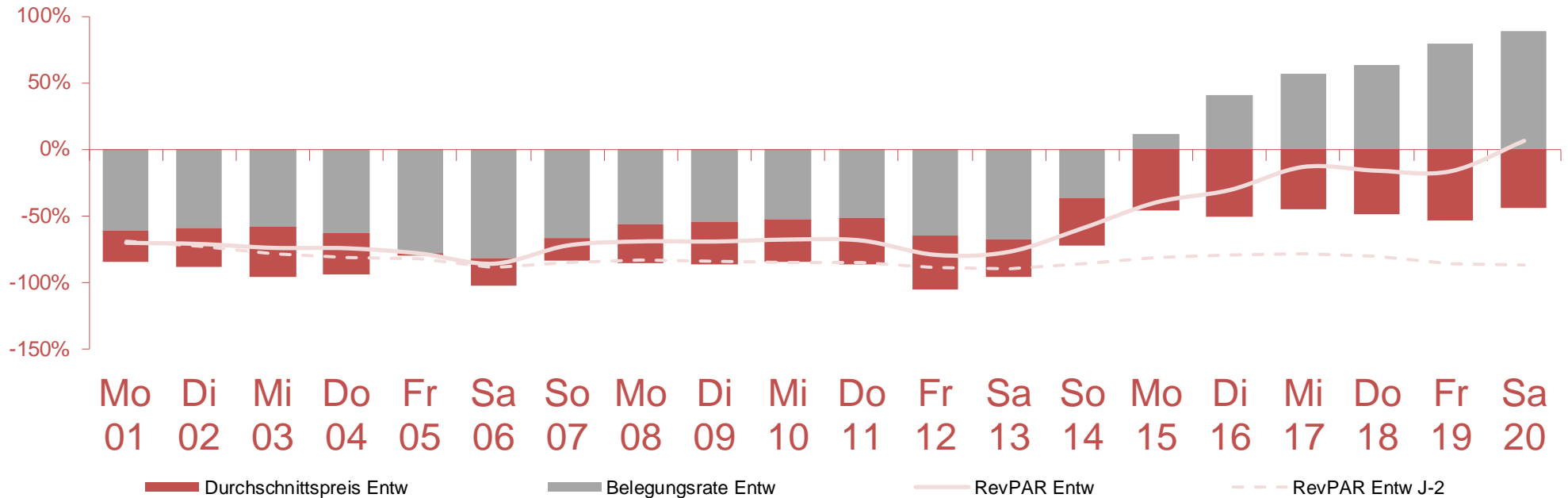
ZEITRAUM	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Week	24,8%	-43,7%	-70,0%	64,4	-34,3%	-35,9%	16,0	-63,1%	-80,8%
Week-end	9,9%	-66,9%	-82,2%	67,5	-24,6%	-19,9%	6,7	-75,1%	-85,7%
Total	18,5%	-51,4%	-73,4%	65,1	-31,6%	-30,6%	12,1	-66,8%	-81,5%

Monatliche Ergebnisse pro Kategorie - März 2021

KATEGORIE	BELEGUNGSRATE			DURCHSCHNITTSPREIS			RevPAR		
	%	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019	In €	Entw. (%) vs 2020	Entw. (%) vs 2019
Economy	17,1%	-58,7%	-75,4%	58,7	-26,8%	-24,3%	10,0	-69,8%	-81,4%
Midscale	17,3%	-51,2%	-75,5%	64,7	-38,2%	-33,0%	11,2	-69,8%	-83,6%
Upscale	15,0%	-55,1%	-78,5%	96,9	-31,2%	-26,1%	14,5	-69,1%	-84,1%
Total	18,5%	-51,4%	-73,4%	65,1	-31,6%	-30,6%	12,1	-66,8%	-81,5%

Durchschnittspreis und RevPAR werden netto angezeigt
Quelle: MKG_destination

Belegungsrate, Durchschnittspreis und RevPAR Entwicklung - Total Ergebnisse



Durchschnittspreis und RevPAR werden netto angezeigt
Quelle: MKG_destination

Glossar

- **Belegungsrate:** Anzahl der belegten Zimmer ÷ Anzahl der vorhandenen bzw. verfügbaren Zimmer
- **Durchschnittspreis:** Logisumsatz ÷ Anzahl der belegten Zimmer
- **RevPAR:** Logisumsatz ÷ Anzahl der verfügbaren Zimmer oder Belegungsrate x Durchschnittspreis
- **Verfügbare Zimmer:** Hotelkapazität x Anzahl der geöffneten Tage
- **Belegte Zimmer:** Hotelkapazität x Anzahl der geöffneten Tage x Belegungsrate
- **Logisumsatz:** Erlös aus der Zimmervermietung (exklusive Frühstück, Bettensteuer und sonstiger Serviceleistungen)

MKG Datenbank

- Dieser Bericht wird auf der Basis einer Stichprobe von über 1 100 Hotels (mit mehr als 180.000 Zimmern) aus Deutschland erstellt.

Datenüberlieferung

- Die deutschlandweiten Ergebnisse (Belegungsrate, Durchschnittspreis, RevPAR) werden auf einer variablen Skala errechnet (unter Beachtung von Eröffnungen und Schließungen). Dies reflektiert das tatsächliche Angebot des Marktes.
- Die Ergebnisse pro Stadt präsentieren hingegen konstante Stichproben, da aufgrund des begrenzten Angebots einiger Standorte die kleinste Veränderung im Angebot (Eröffnungen und Schließungen) zu erheblichen Veränderungen führen und somit die Ergebnisse stark beeinflussen würde.
- Für die täglichen Ergebnisse ist der Vergleich zum Vorjahr auf der Basis: Tag zu Tag statt Datum zu Datum (Beispiel: Dienstag, der 2. November 2012 versus Dienstag, der 3. November 2013).

Kontakt

Tobias Warnecke
Hotelverband Deutschland (IHA)
Am Weidendamm 1A
10117 Berlin
Phone +49/ 30/ 59 00 99 696
Mail: WARNECKE@hotellerie.de

Guillaume Richoux
MKG_Paris
50, rue Dombasle
75015 Paris
Phone +33/ 1 56 56 87 75
Mail: g.richoux@mkg-consulting.com

Diese Daten können nicht an Dritte kommuniziert werden ohne das vorherige Einverständnis von OlaKala (falls ein Einverständnis seitens OlaKala vorliegt, müssen die Daten mit der folgenden Quelle belegt werden: MKG_destination). Dieses Dokument ist vertraulich und darf nicht an Dritte, welche nicht direkt involviert sind bzw. an andere Beratungsunternehmen, kommuniziert werden.